

Jaarverslag 2021





Inhoudsopgave Jaarverslag

A. Algemeen	4
Oprichting	4
Besturingsmodel	4
De Algemene Vergadering van Aandeelhouders	5
De Raad van Commissarissen	5
Het Bestuur	7
B. Bestuursverslag	8
Statutaire doelen en kaders	8
RWM als opdrachtnemer van de gemeenten	9
Organisatie van RWM	9
Formatie en bezetting	10
Verzuim	10
Opleidingen	11
Duurzaamheid en MVO	11
Bedrijfsmiddelen	13
Aanbestedingen	14
Ontwikkelvisie RWM	15
Meldingen en klachten	15
Coronacrisis	15
C. Algemeen per activiteit	16
Haalvoorzieningen	16
Milieuparken	17
Brengvoorzieningen	18
Marktontwikkelingen 2021	18
Belangrijkste ontwikkelingen afvalstromen	20
Reiniging	23
Overige taken	25
D. Financieel verslag	26
Investerings	26
Ontwikkeling ratio's	27
Exploitatieresultaat 2021	28
Omzet diensten	28
De kosten van de dienstverlening	30
Omzet verwachting	33
Investerings 2022	33
Risico analyse	33
E. Verslag Raad van Commissarissen	34
F. Jaarrekening	36
1. Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	36
2. Balans (voor winstbestemming)	40
3. Resultatenrekening	42
4. Kasstroomoverzicht	43
5. Toelichting op de balans	44
6. Niet uit de balans blijvende verplichtingen	47
7. Toelichting W&V	49
G. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	50

A. Algemeen

Oprichting

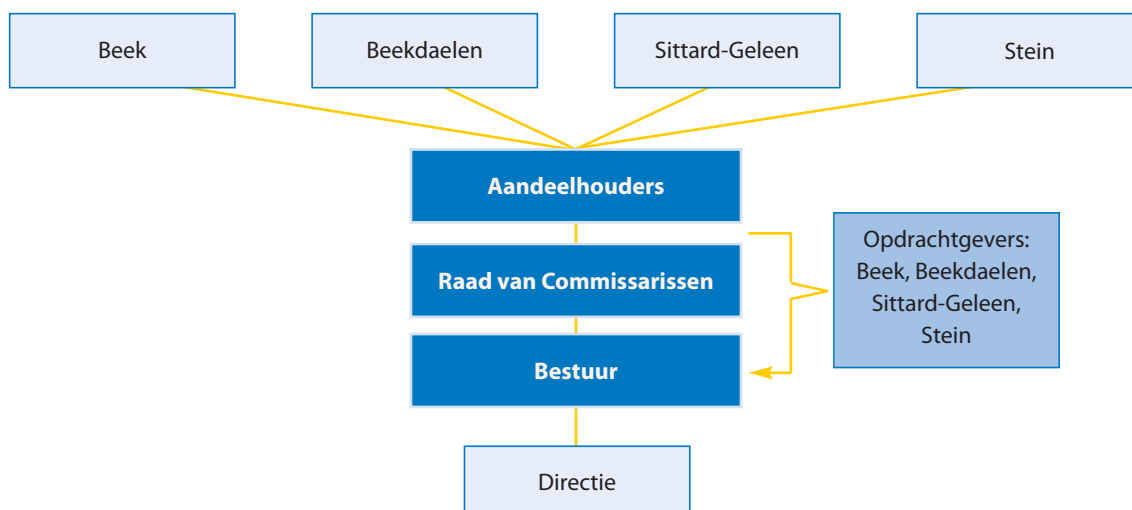
RWM N.V. is bij notariële akte van 19 mei 2010 opgericht. Dit als uitvloeisel van principebesluiten van de gemeenteraden van de gemeenten Beek, Schinnen, Sittard - Geleen en Stein medio 2008 om de afvalinzameling en aanverwante reinigingstaken in de toekomst door “een bedrijf op afstand onder regie van de gemeenten” te laten uitvoeren. Het verzorgingsgebied van RWM N.V. omvat daarmee de regio Westelijke Mijnstreek in Limburg. Die bestaat uit het grondgebied van de gemeenten Beek, Beekdaelen (gebied voormalig gemeente Schinnen), Sittard-Geleen en Stein. Het verzorgingsgebied omvat circa 71.000 aansluitingen.

Gemeente	Inwoners 2020	Inwoners 2021	Aansluitingen 2021
Beek	15.865	15.875	7.523
Beekdaelen (werkgebied RWM)	12.945	12.945	5.979
Sittard-Geleen	92.429	91.743	46.112
Stein	25.007	24.875	11.711
Totaal	146.246	145.438	71.325

(Bron: inwoners: CBS, aansluitingen: intern beheersingssysteem RWM, 31-12-2021)

Besturingsmodel

Bij de oprichting is gekozen voor een besturingsmodel waarbij de bevoegdheden en verantwoordelijkheid bij de individuele gemeenten blijven en gezamenlijk zeggenschap door de gemeenten op de overheidsvennootschap. Daarbij wordt uitgegaan van zo groot mogelijke autonomie van de overheidsvennootschap bij de bedrijfsvoering. De gemeenten zelf bepalen het door hun verlangde serviceniveau van de dienstverlening. Dit wordt in de opdrachtgever/nemer relatie geregeld. Daarnaast is RWM door de gemeenten gemandateerd de ingezamelde afvalstoffen af te zetten. Vaststellen van de afvalstoffenverordening met bijhorend beleid en heffingen blijft de verantwoordelijkheid van de individuele gemeenten.



De Algemene Vergadering van Aandeelhouders

De aandeelhouder oefent door middel van de 'Algemene Vergadering van Aandeelhouders' (AVA) zeggenschap uit en heeft een toezichthoudende functie. De vennootschap heeft een verantwoordingsverplichting en een verplichting tot openbaarheid van gegevens. Dit jaarverslag vormt daarvan een onderdeel. Aan de AVA behoort alle bevoegdheden, voor zover deze niet aan het bestuur of de RvC zijn toegekend. Het aantal aandelen per gemeente verschilt naar rato van de omvang van de dienstverlening van de betreffende gemeente. Voor een aantal verstrekende besluiten heeft de AVA evenwel voorafgaande goedkeuring van de 'Vergadering van houders van prioriteitsaandelen' (de Prioriteit). Voor deze constructie is gekozen om binnen de vennootschap recht te doen aan de aanwezige verschillen in omvang van de diverse gemeenten, maar tegelijkertijd ook een te dominante invloed van de grootste gemeente te voorkomen. De gemeente Beekdaelen heeft bij de recente fusie het aandeel verkregen voor de omvang van de voormalige gemeente Schinnen. De aandelenverhouding wordt in de onderstaande tabel weergegeven.

	Beek	Beekdaelen	Sittard Geleen	Stein	Totaal
Gewone aandelen	88	72	612	116	888
Prioriteitsaandelen	1	1	3	1	6
Aandelenverhouding	10%	8%	69%	13%	100%

In de AVA en de Prioriteit zijn de aandeelhouders vertegenwoordigd door de volgende vier personen:

- | | |
|------------------------------|--|
| • wethouder Hub Schoenmakers | vertegenwoordiger van de gemeente Beek |
| • wethouder Peter Janssen | vertegenwoordiger van de gemeente Beekdaelen |
| • wethouder Judith Bühler | vertegenwoordiger van de gemeente Sittard-Geleen |
| • wethouder Danny Hendrix | vertegenwoordiger van de gemeente Stein |

Wiel Magermans, voorzitter van de Raad van Commissarissen, functioneert als technisch voorzitter van zowel de AVA als Prioriteit.

Judith Bühler, wethouder gemeente Sittard-Geleen

Ook in 2021 zorgde RWM voor een kwalitatief goede dienstverlening voor de inwoners van de Westelijke Mijnstreek, en voor positieve financiële resultaten. Ondanks de gevolgen van de coronacrisis in het afgelopen jaar, met alle maatregelen en de uitwerking hiervan op de samenleving, is de dienstverlening doorgegaan.

De samenwerking met de gemeentes krijgt in de komende periode verder vorm door het vaststellen van de nieuwe uitvoeringsplannen, en het opstellen van productovereenkomsten. Door de keuze van de gemeente Echt-Susteren om vanaf januari 2023 aan te sluiten bij RWM is het werkgebied uitgebreid. Daarmee gaat RWM als zelfstandige organisatie een nieuwe fase in.

De Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen (RvC) heeft de taak om toezicht te houden op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken van de vennootschap. Bij de vervulling van hun taak richten de commissarissen zich naar het belang van de vennootschap. De RvC bestaat uit drie leden, ieder met specifieke deskundigheid en ervaring. Een commissaris kan in beginsel maximaal tweemaal vier jaar lid zijn van de RvC.

De AVA heeft echter statutair de ruimte, daar waar in hun ogen gewenst, de zittingstermijn met nogmaals vier jaar te verlengen.

De RvC heeft twee commissies, de auditcommissie en de remuneratiecommissie, en bestaat uit drie personen, te weten:

- Wiel Magermans voorzitter, tevens technisch voorzitter AVA en de Prioriteit
- Paul Rademacher lid, tevens voorzitter auditcommissie en lid remuneratiecommissie
- Bas Thissen lid, tevens voorzitter remuneratiecommissie en lid auditcommissie

Wiel Magermans, voorzitter RvC

RWM heeft, net als ieder bedrijf, een roerig jaar achter de rug. Het coronavirus zorgde voor wisselende maatregelen, zelfs tot een tweede lockdown aan toe. De kwaliteit van dienstverlening voor de burgers is gedurende het hele jaar overeind gebleven en ondanks de invloed van Corona heeft RWM een goed financieel jaar gekend.

Gedurende het jaar 2021 is extra aandacht geweest om de kwetsbaarheden van de organisatie te verminderen en eveneens aangesloten te blijven op alle ontwikkelingen van deze tijd.

2021 is het eerste volle jaar dat de nieuwe directeur-bestuurder Ralf Krewinkel aan het roer stond van de organisatie. De evaluatie van deze eerste periode in moeilijke tijden is positief verlopen en dat heeft ons verheugd.

De grootste verandering die in 2021 is ingezet is de toekomstige toetreding van een nieuwe aandeelhouder,



de gemeente Echt-Susteren. Hierdoor is een stevig fundament gelegd onder de toekomst van RWM en is het werkgebied vergroot. Dit geeft de organisatie de mogelijkheid om verder te bouwen aan een robuuste en toekomstbestendige organisatie en te zorgen dat de dienstverlening voor de burgers onverminderd overeind blijft. De toetreding van Echt-Susteren vraagt opnieuw flexibiliteit en open blik naar de toekomst van de organisatie, RvC en aandeelhouders.

Ik wil mijn dank en complimenten uitspreken voor de medewerkers van RWM, die gezorgd hebben voor deze mooie prestatie.

Het Bestuur

Het bestuur is belast met het besturen van de vennootschap. Het bestuur is eenhoofdig van samenstelling en vormt tegelijkertijd de directie. Vanaf 1 december 2020 vervult Ralf Krewinkel de functie van bestuurder.

Voor zowel de AVA, de Prioriteit als de RvC vervult de bestuurder ook de functie van de secretaris.

Ralf Krewinkel, directeur-bestuurder

Het jaar 2021 was een turbulent jaar. De gemeente Beekdaelen heeft besloten om te willen uit treden uit de nv, omdat zij toe gaan naar één dienstverlener binnen hun gemeentegrens. Gelet op het aantal aansluitingen en de reeds jaren bestaande situatie is het logisch dat Beekdaelen kiest voor aansluiting bij RD4. Dit is een belangrijk gegeven voor de komende periode.

Ondanks dat het ook door Corona een onzekere tijd is waarin we leven, is ons bedrijf stabiel en met een zekere omzet. Midden in deze pandemie die al twee jaar duurt en voortdurend aanpassingen vraagt van de hele organisatie hebben de medewerkers van RWM de dienstverlening onverminderd overeind gehouden. Het aanbod van afval en de bezoeken van de milieuparken waren ook in 2021 bovengemiddeld. Dit heeft ook geresulteerd in een mooi bedrijfsresultaat waar iedereen binnen RWM hard aan gewerkt heeft: medewerkers, RvC en aandeelhouders.

2021 was ook het jaar waarbij vanuit RWM gewerkt is aan het uitbouwen van de klantrelatie met onze opdrachtgevende gemeenten. Zo is in Sittard-Geleen de pilot m.b.t. straatreiniging vormgegeven op verzoek van de gemeente, heeft RWM de reinigingstaken geïntensiveerd en het opruimen van afvaldumpingen als nieuw onderdeel toegevoegd aan onze dienstverlening voor Sittard-Geleen.

Een mooie opsteker voor de organisatie is de keuze van de gemeente Echt-Susteren om per 1 januari 2023 toe te treden tot RWM. In 2021 is hiervoor een uitgebreide partnerselectie geweest die geresulteerd heeft in een keuze voor RWM, o.a. vanwege de aanwezige expertise die beschikbaar is om de gemeente te kunnen ontzorgen. De uiteindelijke doorslag in de keuze voor RWM is gelegen in de transparantie, zakelijkheid en schaalgrootte. Dit is een groot compliment aan de organisatie nu, maar zeker ook voor iedereen die RWM gebracht heeft waar RWM nu staat. Een betrouwbare, professionele partner met kennis van zaken!

Er is echter voor RWM werk aan de winkel om in de toekomst de kwaliteit en dienstverlening te kunnen leveren die burgers en gemeenten van ons gewend zijn. Hiervoor is in 2021 gewerkt aan het aanpakken van kwetsbare processen en verbeteringen die noodzakelijk zijn. Medewerkers hebben deze transitie aanvaard en hebben bijgedragen aan het slagen hiervan. Alleen samen kunnen we binnen RWM zorgen voor een toekomstbestendig bedrijf.

Speciale aandacht vraag ik voor onze AfvalHelden. Afval en Helden beiden met hoofdletters! Onze mensen staan in weer en wind, corona of geen corona elke dag klaar om fysiek een enorme bijdrage te leveren. Waar in dit land vaak gesproken wordt over onmisbare beroepen, worden hierbij vooral politieagenten, zorgmedewerkers en leraren genoemd en terecht! Echter zelden hoor ik hierbij de chauffeurs en beladers, de mensen van de reiniging die de straten schoonhouden of onze kanjers op de milieuparken. Zij zijn voor mij de vergeten Helden van Nederland. Zij verdienen dezelfde aandacht en respect zoals de beroepen die ik eerder noemde. Dit gaat verder dan de jaarlijkse Week van de AfvalHelden. Van kerstboom ophalen tot straatreiniging, van klantcontactcentrum tot milieuparkmedewerkers. Ik ben ontzettend trots op onze mensen en ben dankbaar voor het vele en harde werk dat zij elke dag verzetten.

B. Bestuursverslag

Het bestuursverslag vormt primair een instrument voor de bestuurder om verantwoording af te leggen aan diegenen, die daarop aanspraak maken. Tevens heeft dit verslag ook tot doel belanghebbenden inzicht te verschaffen in de status quo van de onderneming. Vanuit beide doelen is het dus van belang een juiste schets te geven van de huidige performance van het bedrijf. Hieraan wordt onderstaand nader invulling gegeven.

Statutaire doelen en kaders

De aandelen van RWM zijn voor 100% in handen van de aangesloten gemeenten. De werkzaamheden van de vennootschap zijn diensgevolge als afgeleide van de wet milieubeheer gelegen op het gebied van “de inzameling, verwerking van afvalstoffen alsmede aanverwante taken op het gebied van straatreiniging en de gladheidbestrijding, en in het algemeen, het verrichten van diensten op het gebied van beheer van openbare ruimten voor elke als aandeelhouder aangesloten gemeente(n).”

Daarnaast is in de statuten tevens als doel geformuleerd “het initiëren, creëren, organiseren en uitvoeren van werk en het bevorderen van de arbeidsmarkt voor met name diegenen, die in de toetreding tot de arbeidsmarkt worden belemmerd, dan wel een achterstand tot de arbeidsmarkt hebben.” Wat betreft de functie van sociale werkgever, zoekt RWM de samenwerking met de sociale werkvoorziening.



Bepaald is ook dat de vennootschap de genoemde activiteiten ook voor derden mag verrichten, mits in omvang van ondergeschikt belang conform de daarvoor geldende Europese richtlijnen van nu of in de toekomst. In opgestelde overeenkomsten tussen RWM en de gemeenten is aan deze doelen een nadere uitwerking en vertaling gegeven.

RWM als opdrachtnemer van de gemeenten

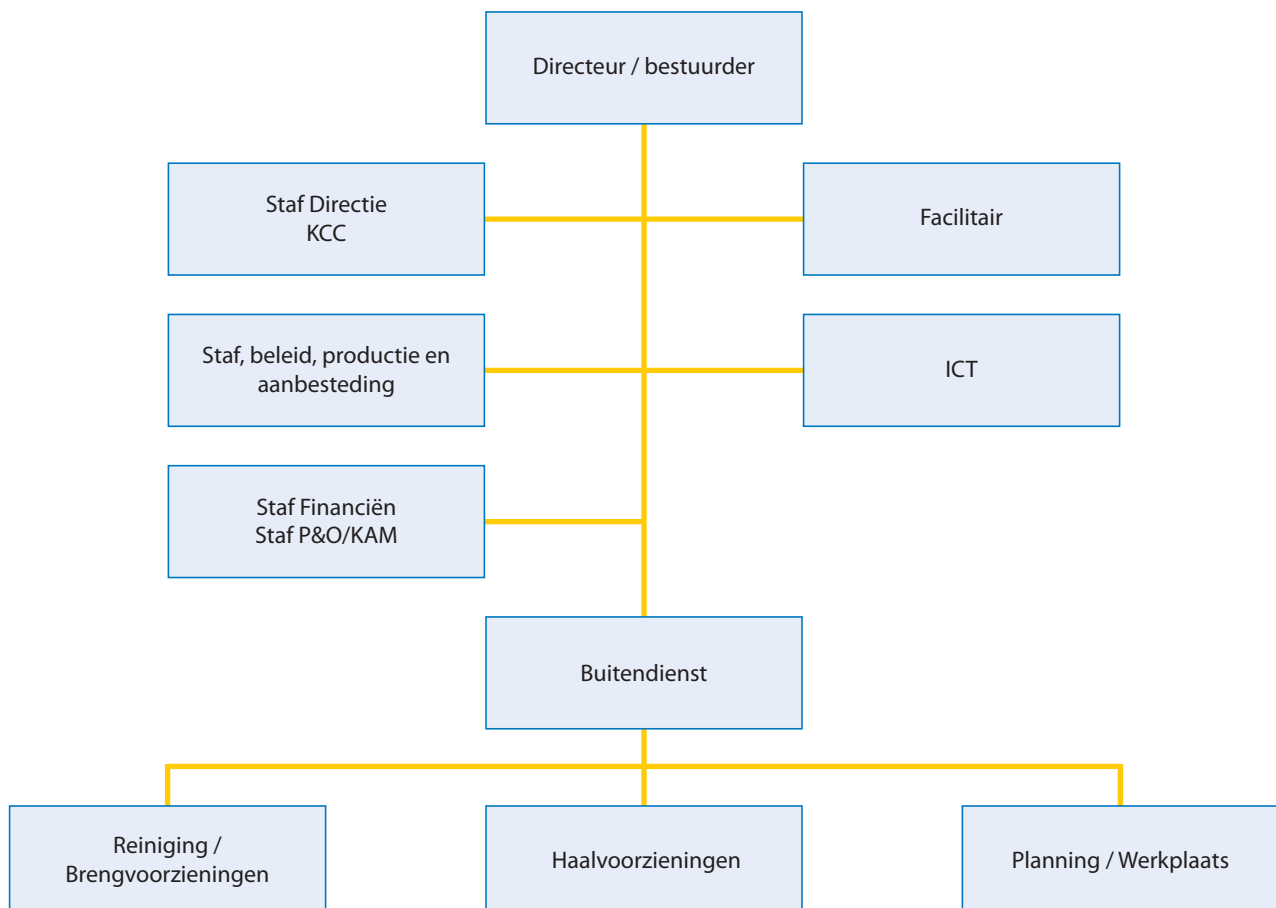
De begin 2011 met de gemeenten gesloten Basisovereenkomst vormt de primaire grondslag voor de opdrachtgever/opdrachtnemer relatie tussen de gemeenten en RWM. In die overeenkomst zijn de hoofdlijnen van die relatie vastgelegd. Een overdracht van de vermelde taken aan RWM voor een periode van tenminste minimaal 10 jaar gold daarbij als uitgangspunt.

In de zogenaamde Productovereenkomsten is de detaillering van de rolverdeling opgenomen.

Organisatie van RWM

RWM is sinds 1 september 2010 gevestigd aan de Millenerweg 6 te Sittard. Op deze locatie bevinden zich het kantoor met alle bijbehorende faciliteiten, de stallingen voor de voertuigen en overig materieel en een onderhoudswerkplaats. Op het terrein zijn eveneens nog een loods en twee silo's aanwezig voor de opslag van zout ten behoeve van de gladheidbestrijding.

Binnen RWM staat een adequate taakuitvoering tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten voorop. Afgestemd op de diversiteit aan taken is zoveel als mogelijk gekozen voor een platte organisatiestructuur.



Formatie en bezetting

Ten opzichte van eind 2020 is het totale personeelsbestand in 2021 van 135 naar 138 medewerkers (personen) toegenomen. Dit aantal medewerkers is als volgt opgebouwd:

Personeelsomvang per 31 december	2019	2020	2021
Personen in dienst RWM	79	77	73
Inhuur	48	56	64
Gedetacheerd (vanuit de gemeenten)	2	2	1
Gedetacheerd (vanuit externe partij)	0	0	0
Totaal	129	135	138

De vaste formatie is licht afgenomen, dit heeft te maken met uitdiensttreding van een aantal functionarissen waarvan de vervanging op 31 december 2021 nog niet was ingevuld.

Bij de inhuur van medewerkers zien we een lichte stijging. De inhuur van medewerkers betrof met name de inhuur van chauffeur / beladers en beladers voor de reguliere afvalinzameling. En daarnaast de inhuur van medewerkers voor de milieuparken en inhuur van medewerkers binnen het team Reiniging in verband met de onkruidbestrijding. Bovendien zijn gedurende de gehele COVID-19 periode extra medewerkers ingehuurd in verband met de afwezigheid van medewerkers met COVID-19 dan wel quarantaine als gevolg van COVID-19.

Ook zijn 3 formatieplaatsen tijdelijk ingevuld door inhuur van medewerkers, welke in 2022 in dienst treden bij RWM.

Verzuim

Verzuimpercentage totaal	2019	2020	2021
	9,9 %	14,3 %	17,7 %

In 2021 bedroeg het ziekteverzuim van het personeel in loondienst en gedetacheerden 17,7 %. Ten opzichte van het vorig jaar is dit een toename van 3,4 %. Wanneer we het gemiddelde verzuimpercentage 17,7 % over heel 2021 uitsplitsen naar kort-, midden-lang- en lang verzuim dan ontstaat de volgende verdeling:

- Kort verzuim (1-7 dagen) 1,2 %
- Middenlang verzuim (8 – 42 dagen) 1,7 %
- Lang verzuim (43 – 730 dagen) 14,8 %

Hieruit wordt duidelijk dat het grootste gedeelte van het verzuim binnen RWM langdurig is. Waarbij aangemerkt wordt dat dit langdurige verzuim een voornamelijk medische achtergrond heeft.

Tevens heeft COVID-19 tot gevolg gehad dat lopende gerichte behandelingen zijn uitgesteld naar een later moment. Dan wel dat gerichte medische behandelingen nog niet zijn opgestart waardoor verzuimdossiers een langere doorlooptijd kennen.

Opleidingen

Ten aanzien van het opleiden en ontwikkelen van medewerkers binnen RWM geldt dat de functie vereiste opleidingen en trainingen jaarlijks worden aangeboden en georganiseerd, zo ook in 2021. Doel hiervan is te zorgen dat medewerkers 'up-to-date' blijven en beschikken over de benodigde kennis en kunde voor de uitoefening van hun functie. De komst van COVID-19 heeft er echter voor gezorgd dat een deel van de opleidingen niet heeft kunnen plaatsvinden. Dan wel zijn opgeschort tot een later moment. Dit geldt ook voor een aantal ingezette ontwikkeltrajecten.

Duurzaamheid en MVO

Bij RWM staat het strikt naleven van de bepalingen van de Milieuregeling voorop. Als aanvulling daarop worden jaarlijks nieuwe activiteiten ontplooid die een verdere bijdrage leveren aan duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Circulaire economie/Duurzaamheid/Nabijheidsbeginsel

In het kader van het duurzaam (her)gebruik van grondstoffen, wordt RWM meer en meer een leverancier van grondstoffen. De kwaliteit van die grondstoffen is bepalend voor de recycling en duurzame inzetbaarheid. RWM overlegt met verwerkers en collega's hoe te komen tot deze circulaire economie. Alleen door samenwerking met alle mogelijke partijen is deze circulaire economie realiseerbaar. Bij alle aanbestedingen gehouden in 2021 is nog meer de nadruk op deze aspecten gelegd én op besparing van brandstof/op CO₂- en NO_x – uitstoot bij het transport door in de waardering van de inschrijvingen evident meer punten toe te kennen aan die inschrijving die het beste op deze onderdelen scoorde.

Vermindering milieudruk veroorzaakt door logistieke activiteiten van RWM

In het voortdurende streven van RWM om de milieudruk, noodgedwongen veroorzaakt door de logistieke activiteiten van RWM, structureel te verminderen zijn in 2021 een aantal veranderingen doorgevoerd:

- Bij alle aanbestedingen voor de verwerking van afvalstromen is gegund op basis van integrale kostprijs (samengesteld uit de kosten voor transport, op- en overslag en verwerking) waardoor ook de transportafstand naar de verwerker (en dus ook de CO₂uitstoot en het zgn. "nabijheidsbeginsel") medebepalend is bij de uiteindelijke gunning. Bij de Europese aanbesteding voor de verwerking van alle milieupark- en reinigingsdiensten-afvalstromen is op deze wijze voor 2022 en volgende jaren een structurele besparing gerealiseerd van € 12.500 aan transportkosten en € 250.000 aan verwerkingskosten.
- Bij alle aanbestedingen voor nieuwe voertuigen is vanaf 2010 de eis opgenomen dat de toegepaste dieselmotoren ook geschikt zijn voor alternatieve brandstoffen. Als onderdeel bij de Europese aanbesteding van brandstoffen in 2019 is de optie opgenomen om op enigerlei moment over te gaan op een alternatieve brandstof, waaronder HVO20. In 2021 is er ongeveer 200.000 liter HVO20 getankt. Daarmee heeft RWM een vermindering van 511.000 kg CO₂ gerealiseerd.

Na akkoordverklaring van de gemeenten voor deze meerkosten tanken vanaf 1 april 2020 alle dieselvoertuigen HVO20 tenzij dit als gevolg van het inzetgebied en de te grote afstand tot de tankstations die HVO20 aanbieden, niet mogelijk is.

Routeoptimalisatie huis-aan-huis inzameling: in 2021 zijn als gevolg van de aanhoudende Coronapandemie en het 10% structureel hogere aanbod aan huishoudelijke afvalstoffen wederom m.b.v. JEWEL de inzamelroutes aangepast en moesten voor het tweede jaar op rij meer voertuigen en personeel worden ingezet.

Testen hybride/elektrische/waterstof-aangedreven voertuigen.

RWM is lid van de NVRD-werkgroep die betrokken is bij het testen en opstellen van bestekken t.b.v. de aankoop van hybride/elektrische/waterstof-aangedreven voertuigen voor de inzameling en het transport van afval incl. ondersteuning hierbij van lichte voertuigen.

In dat kader werden door RWM in 2021 twee soorten voertuigen gedurende een week getest:

- voor de huisvuilinzameling: een GINAF-LF volledig elektrisch aangedreven chassis-cabine met een Geesink GPM-IV opbouw 12m³. Resultaat: het voertuig kon slechts gedurende een halve dag ingezet worden omdat daarna de accucapaciteit onder de 23% terecht was gekomen en verdere inzet onverantwoord was.
- voor de ondersteuning: een Maxus E-pick-up met Reinigingsdienstenopbouw ingezet bij de centrumreiniging in Sittard. Deze kon twee dagen lang ingezet worden zonder het accupakket op te laden mits het voertuig alleen kort in de nabijheid (centrum Sittard) werd ingezet. Inzet verderop in het verzorgingsgebied (waarbij diverse hellingen in de route) kostte te veel accucapaciteit en beperkte de inzet tot minder dan een dag. Een zwaarder accupakket is vooralsnog niet leverbaar.
- waterstof: door twee fabrikanten werden zowel een zij- als achterlader om te testen aangeboden. RWM kon hiervan geen gebruik maken omdat er in de verre omtrek geen waterstoftankstation is. Wel werd RWM deelgenoot gemaakt van de ervaringen van Blink (regio Helmond e.o.) die wel in de gelegenheid waren om 2 achterladers met accupakket/bijlading door een waterstofcel te testen. De resultaten hiervan waren nogal ontmoedigend: ondanks dat het in deze regio vrij vlak is hielden deze achterladers het maar een halve dag vol. Ook bleek het tanken een probleem: er moet al een specifiek voor vrachtwagens ingericht hogedruk waterstoftankstation voorhanden zijn om de duur van het tanken te beperken tot maximaal 30 minuten. De voertuigen zijn terug naar de fabrikant die al heeft laten weten een verdubbeling van de accucapaciteit/ waterstofcelcapaciteit absoluut noodzakelijk te vinden om een gebruik van een hele dag te kunnen garanderen. Deze capaciteitsvergroting gaat echter ten koste van het laadvermogen aan afval van het voertuig én betekent ook bijna een verdubbeling van het waterstofverbruik, waardoor weer grotere brandstoftanks noodzakelijk zijn hetgeen weer ten koste gaat van het inzamelvolume en laadvermogen.



Kortom: de ervaringen in praktijk met deze voertuigen zijn nog niet van dien aard dat 1 op1 vervangen van de huidige voertuigen op diesel mogelijk is. Daarnaast dient er rekening te worden gehouden met aanschaffkosten die een factor 3 tot zelfs 4 hoger liggen bij de huidige voertuigen. Ter info: een achterlader op diesel kost rond de € 250.000, hetzelfde voertuig op waterstof met eenzelfde inzet- mogelijkheid kost rond de € 850.000. Bij de geteste pick-up zijn de aanschaffkosten een factor 2 tot 3 hoger. Volgens de fabrikanten staan hier tegenover de lagere onderhoudskosten; hier zijn echter nog onvoldoende ervaringscijfers over voorhanden om dit te onderbouwen.

Daarnaast is gebleken dat men in businesscases vaak voorbij gaat aan de aanpassingskosten van de onderhoudswerkplaats én de stroomaansluiting van de locatie. Deze kunnen oplopen van € 100.000 tot € 500.000 en hoger, al naar gelang de situatie.

Afval-educatieprogramma

Aan de verwezenlijking van het uitvoeringsprogramma MVO is in 2021 een verder vervolg gegeven. Het meest in het oog springend hierbij is het afval-educatieprogramma op basisscholen. Door verdere samenvoeging van scholen in de regio in 2020 en de bezuinigingsdrift bij de gemeenten bleven alleen nog enkele basisscholen in de gemeente Stein en een basisschool in de gemeente Beekdaalen (Schinnen) als deelnemer over met in totaal 6 groepen en 144 leerlingen.

Door de sluiting van de basisscholen als gevolg van de coronapandemie in 2021 zijn bij alle groepen de lesprogramma's verschoven naar mei/juni 2022.

Bedrijfsmiddelen

Voor de in eigen beheer uit te voeren taken beschikt RWM over een scala aan verschillende bedrijfsmiddelen. De belangrijkste zijn:

Voor de algemene ondersteuning:

- 11 kleine voertuigen voor ondersteunende diensten en deels gladheidbestrijding.

Voor de milieuparken:

- 2 kraan/containerwagens voor het inzamelen/afvoeren van diverse afvalstromen en de gladheidsbestrijding;
- 2 haakarmwagens voor het transport van haakarm/zecontainers en de gladheidbestrijding;
- 6 milieuparken waarvan 2 met weegbruggen;
- 4 perscontainerinstallaties;
- 1 rollpacker (verdichtingsrol) op rails.

Voor de machinale reiniging:

- 6 veegmachines voor de machinale straatreiniging, mechanische onkruidbestrijding.

Voor de afvalinzameling huis-aan-huis en wijkbrengvoorzieningen:

- 13 huisvuilwagens, waarvan 4 zijladers, met Identificatie Registratie en Weegsysteem;
- 2 huisvuilwagens met totaal Weegsysteem en Identificatie, Registratie en Weegsysteem;
- 3 combiwagens met kraan en voor lediging van boven- en ondergrondse inzamel-installaties;
- ca. 117.000 minicontainers/emmers voor de huis-aan-huis inzameling van restafval en gft;
- 753 boven- en ondergrondse installaties voor de inzameling van restafval, glas, textiel, papier en PMD waarvan 103 van Echt-Susteren.

Voor de gladheidsbestrijding:

- 13 wegcombinaties (opzet/aanhangstrooier incl. sneeuwploeg);
- 10 fietspadcombinaties (opzet/aanhangstrooier incl. sneeuwploeg);
- 1 natzout-menginstallatie.

Voor de onkruidbestrijding:

- 6 werktuigdragers met hete-lucht branders;
- 2 handbediende combi-compacts met hete-luchtbranders en open-vlam handbrander;
- 4 quads met hete-luchtbrander;
- 1 onkruidborstelmachine;
- diverse open-vlam handbranders.

Naast de taken die in eigen beheer worden uitgevoerd, wordt een aantal meer specialistische werkzaamheden en werkzaamheden met een discontinu karakter aan externe partijen uitbesteed. In die gevallen fungeert RWM als opdrachtgever en toezichthouder.

Aanbestedingen

In 2021 werd de volgende Europese aanbesteding gehouden:

- de verwerking van diverse milieupark- en reinigingsdienstenafvalstromen.

Na marktoriëntatie werd besloten om deze aanbesteding alleen met de hoeveelheden van RWM op de markt te zetten. Er was geen enkele partij geïnteresseerd in de 'gebundelde' tonnages van RWM, Rd4 en RD Maasland omdat men deze grote hoeveelheden simpelweg niet kon verwerken door de beperking in de opslagcapaciteit en (brandgevaar)omgevingsvergunning van de beoogde overslaglocaties.

En in 2021 werd het volgende contract onderhands gegund na een marktoriëntatie:

- de inzameling en verwerking van matrassen.

Omdat bij Rd4 en RD Maasland al proefcontracten liepen is RWM onderhands een contract aangegaan met een inzamelaar/verwerker die met zijn inzamelmiddelen kon inspelen op de beperkt beschikbare ruimte op alle milieuparken door de inzet van matraskarren. Voor de inzet van zeecontainers is op alle parken geen plaats. Dit contract is ingegaan op 1 januari 2022. Wel werd afgesproken in 2022 een gezamenlijke Europese aanbesteding op de markt te zetten met 3 afzonderlijke percelen teneinde op die manier logistiek voordeel te behalen zoals ook tevoorschijn kwam uit een gezamenlijk gehouden marktoriëntatie. Voorwaarde hierbij was dat alle drie de partijen kiezen voor een en dezelfde inzamel-methode op de milieuparken.

Er zijn geen nieuwe accreditatietrajecten doorlopen in 2021.



Ontwikkelvisie RWM

Echt-Susteren

Op 15 december heeft de gemeenteraad besloten om als aandeelhouder toe te treden tot de organisatie van RWM. In het komende jaar zal e.e.a. worden uitgewerkt, zodat de dienstverlening kan starten vanaf 1 januari 2023.

Beekdaelen

Gemeente Beekdaelen heeft de basisovereenkomst opgezegd per 1 januari 2022. De opzegtermijn is vervolgens drie jaar. Komende periode wordt gebruikt om te onderzoeken of deze opzegtermijn kan worden ingekort.

Regionaal Grondstoffenplan

De beleidskaders zijn door de gemeenten geformuleerd en zijn in het voorjaar van 2021 vastgesteld door de gemeenteraden. Daarna is er gestart aan het schrijven van een uitvoeringsplan. Het uitvoeringsplan zou in december 2021 door alle gemeenteraden moeten worden vastgesteld, maar dat is niet gehaald. Er wordt nu verwacht het uitvoeringsplan te kunnen vaststellen vóór de zomervakantie van 2022.

Beheerplan Reiniging Sittard-Geleen

Met de gemeente is afgesproken dat er per 1 januari 2021 een pilot wordt gehouden om de reinigingstaken volgens nieuwe afspraken uit te voeren. Tijdens deze pilot werkt RWM als machineleverancier en blijft de gemeente zelf verantwoordelijk voor de behaalde beeldkwaliteit. Aan het einde van het jaar bleek dat er te veel factoren zijn geweest waardoor de resultaten van de pilot niet zuiver bleken. Besloten is om de pilot te verlengen.

Meldingen en klachten

In 2021 heeft het Klant Contact Centrum (KCC) van RWM 11.500 vragen, meldingen en klachten afgehandeld. Dit is een stijging van 20% ten opzichte van 2020. De stijging is te verklaren door de verbetering van de (online) zichtbaarheid van RWM. Afgelopen jaren heeft RWM hard gewerkt om gemakkelijker bereikbaar te zijn voor de inwoners. De RWM-app is bij veel huishoudens geïnstalleerd en wordt actief gebruikt. De drempel om RWM te benaderen voor een compliment, vraag, tip, melding of een klacht, is dan ook laag.

Gemeente Sittard-Geleen hanteert nog de zogenaamde één-loket gedachte. Dit houdt in dat inwoners zich voor gemeentelijke taken eerst melden bij de gemeente. Het KCC van de gemeente registreert deze meldingen. Daarna wordt er beoordeeld of de melding door RWM moet worden afgehandeld. Hiervoor maakt RWM gebruik van het online meldingssysteem van de gemeente, om de meldingen te kunnen afhandelen. Dit is een arbeidsintensief proces dat ook vaak bij inwoners vragen opwekt, zij willen namelijk rechtstreeks contact opnemen met RWM.

RWM heeft 7.200 meldingen afgehandeld vanuit gemeente Sittard-Geleen, waarvan 3.000 zich direct bij RWM hebben gemeld. Ook hier zien we een forse stijging ten opzichte van vorig jaar.

Coronacrisis

Ook in 2021 was de coronacrisis als gevolg van de Coronapandemie wereldwijd het allesoverheersende thema. De coronacrisis heeft uiteraard ook grote gevolgen gehad voor RWM. In het algemeen kan gesteld worden dat RWM de coronacrisis goed heeft kunnen aanpakken. De veiligheid van de medewerkers en burgers heeft RWM goed kunnen waarborgen met maatregelen die aansluiten op de landelijk geldende richtlijnen om verdere verspreiding van het virus te voorkomen. De dienstverlening naar de burgers en de gemeenten heeft RWM volledig kunnen continueren.

C. Algemeen per activiteit

Haalvoorzieningen

Ondanks Corona draaide de economie in Nederland goed en was er veel vraag naar medewerkers wat leidde tot krapte op de arbeidsmarkt. Ook bij RWM was dat goed te merken. Oudere medewerkers en chauffeurs waren nog wel te vinden. Jongere medewerkers bijna niet. Hierdoor ontstond vooral een tekort aan beladers. Dit werk kan in de praktijk alleen maar gedaan worden door medewerkers in de leeftijd van 18 tot 30 jaar. Omdat op lange termijn geen loopbaanperspectief geboden kan worden wordt dit werk voornamelijk door uitzendkrachten gedaan. Jonge mensen die op zoek zijn naar vastigheid kiezen dan ook niet voor het werk als belader.

Om deze problematiek aan te pakken is extra ingezet om het imago van de beladers te verbeteren. Concreet betekent dit deelname aan de week van de AfvalHelden om de zichtbaarheid te vergroten. Daarnaast is met de uitzendbureaus besproken hoe RWM beter gepresenteerd kan worden naar werkzoekenden toe en is in overleg met Zuyd Hogeschool bekeken of studenten ingezet kunnen worden door het aanbieden van vakantiewerk en bijbaantjes. Verder worden de werk- en veiligheidsinstructies voor medewerkers vertaald in het Duits en Engels, om inzet van mensen die de Nederlandse taal onvoldoende machtig zijn in te kunnen zetten. Tot slot zal in de toekomst ook bekeken worden of technische oplossingen mogelijk zijn.

Vooral in de zomervakantieperiode lukte het niet altijd om de kraakperswagenbezetting volledig rond te krijgen waardoor de overige medewerkers meer werk hebben verzet om het afval opgehaald te krijgen. Regelmatig hebben beladers routes alleen gelopen. De hoge werkdruk had veel onvrede tot gevolg waardoor weer medewerkers



afhaakten. In het najaar liep de afwezigheid van medewerkers op door Corona. Naast dat medewerkers met klachten niet konden komen werken moesten vanwege de coronamaatregelen ook medewerkers die geen klachten hadden bij contact met een positief persoon minimaal 7 dagen in quarantaine. Deze groep afwezigen was soms groter dan de afwezigheid vanwege ziekte.

In 2021 is een nieuwe achterlader en een nieuwe zijlader in gebruik genomen. De achterlader was vervanging van een oude achterlader. De zijlader betrof uitbreiding. In 2020 bleek dat de zijlader-routes te groot waren. De drie zijladers werden iedere dag maximaal ingezet wat grote kwetsbaarheid tot gevolg had. Uitval door technische gebreken of regulier onderhoud leidden direct tot problemen om het afval ingezameld te krijgen.

In 2021 is veel werk verzet om de afvalroutes te optimaliseren. Binnen een week verschilde de behoefte aan chauffeurs en beladers dagelijks. Verder varieerde de personeelsbehoefte tussen de weken omdat OPK en PMD per maand werden ingezameld. Als een maand 5 weken had was er in de vijfde week minder werk. Om de personeelsbehoefte gelijkmatiger te maken zijn studenten van Zuyd Hogeschool ingeschakeld. Op basis van hun berekeningen en bevindingen zijn de restafval- en GFT-routes aangepast. Verder wordt PMD en ook de OPK die RWM volledig met eigen medewerkers inzamelt nu eenmaal per 4 weken en niet meer eenmaal per maand opgehaald.

Door deze aanpassingen is de personeelsbehoefte in de week en tussen de weken veel gelijkmatiger met als gevolg meer rust in de planning en daardoor meer efficiency.

Verder is in 2021 gekeken naar de interne organisatie van de afdeling Haalvoorzieningen. Door investeringen in de afgelopen jaren worden steeds meer afvalfracties door RWM-medewerkers opgehaald terwijl dat eerst door externe aannemers werd gedaan. Voorbeelden zijn de PMD- en OPK-inzameling. Door deze investeringen is de afdeling flink gegroeid naar zo'n 55 medewerkers. De capaciteit in de aansturing is echter niet meegegroeid. Door het aanstellen van opzichters, de planning te centraliseren en samen te voegen met die van de afdelingen Reiniging en Brengvoorzieningen, kan de span off control bij de leiding van Haalvoorzieningen verkleind worden. Verder wordt de afdeling minder kwetsbaar bij afwezigheid van de leiding. De voorstellen voor de nieuwe organisatiestructuur worden in 2022 geïmplementeerd.

Milieuparken

De eisen die verwerkers stellen aan de aangeleverde grondstoffen roept op dat steeds meer voorzieningen aangebracht moeten worden op de milieuparken waardoor afvalstromen beter gescheiden aangeleverd kunnen worden. In 2021 zijn acties ondernomen op betere afvalscheiding van de afvalstromen matrassen en EPS (piepschuim).

Voor matrassen geldt dat alleen nog maar recycling als minimumstandaard geldt. Eind december zijn op alle milieuparken matraskarren geleverd die het mogelijk maken matrassen gescheiden en droog aan te leveren. Voor EPS zijn speciale houders geplaatst waarin het EPS apart kan worden aangeboden. Het betreft vooral schoon EPS wat voorheen voornamelijk in de PMD zou landen.

Door de strengere eisen van verwerkers en de toename van het afval en het aantal bezoekers op de milieuparken zien we dat er meer gevraagd wordt van de competenties van de medewerkers. Er is meer toezicht en controle nodig op de scheiding en er is meer interactie met burgers nodig waarbij de medewerker de bezoeker van het milieupark uitleg geeft over de aanbiedregels van het afval.

De sluiting van milieupark Schinnen met een aantal dagen heeft eveneens gezorgd voor een toename van het aantal bezoekers bij de overige milieuparken. Eind december zijn alle containers van milieupark Schinnen weggehaald en is het park overgedragen aan Rd4. Het personeel wat hierbij vrijkomt is in de planning ingeschoven hetgeen de inhuur verminderd.

Brengvoorzieningen

In Sittard-Geleen zijn het afgelopen jaar een viertal recycleparkjes gerealiseerd. Eventuele verdere uitbreiding van recycleparken is on hold gezet in afwachting van de uitkomsten van het Uitvoeringsplan.

Marktontwikkelingen 2021

Ontwikkelingen internationaal

De gevolgen van de Coronapandemie, het sluiten van grenzen (Azië, Eurazië) voor de export van PMD en OPK, de handelsoorlog tussen China en de VS (o.a. metalen) en het tekort aan (thermische) recyclecapaciteit in Europa van met name de lagere kwaliteiten P leiden tot zeer volatiele markten en zeer sterk fluctuerende verwerkingskosten/opbrengsten. De hogere vraag naar metalen levert een sterk verbeterde opbrengst op voor oude metalen. Ook heeft de vermindering in het gebruik van steenkool in energiecentrales gezorgd voor een stijgende vraag naar B-hout als bijstook materiaal en daardoor een drukkend effect op de verwerkingstarieven van deze afvalstroom.

Tenslotte zijn de grenzen in de voormalige Oostbloklanden voor de export van textiel weer opengestaan en is ook hier de vraag weer aangetrokken.

Samenvattend zien we vanaf het 3^e kwartaal een flinke opleving van de opbrengsten voor OPK en Oude Metalen, een kostendaling voor de verwerking van B-hout en een voorzichtig herstel van de textielmarkt.

Ontwikkelingen nationaal

Om te zorgen dat klimaatdoelstellingen gehaald worden en er in 2050 genoeg voedsel en producten zijn voor iedereen, zet de overheid in op de Circulaire Economie. In haar Rijksbrede Programma Nederland Circulair in 2050 stelt de overheid al in 2030 als doel: 50% minder verbruik van primaire grondstoffen (mineraal, fossiel en metalen).



Momenteel is de wereld nog maar voor 9,1% circulair, volgens het Circularity Gap rapport van denktank Circle Economy. Wereldwijd leven we nog in een lineaire economie, waarin grondstoffen voornamelijk verbruikt worden voor economisch rendement. De Circulaire Economie gaat daarentegen uit van businessmodellen die zowel economische waarde opleveren als grondstoffen behouden.

De Nederlandse overheid heeft een actief beleid om deze doelstelling te halen. Zo zijn er een aantal instrumenten waar de overheid gebruikt van maakt. Onderstaand de belangrijkste ontwikkelingen in 2021 voor wat betreft de huishoudelijke afvalstromen.

Verwerkersmarkt

Vraag en aanbod komen steeds meer in evenwicht of slaan zelfs door naar de aanbod kant. Dit is met name het geval bij (grof) huishoudelijk restafval en GFT. De Coronapandemie heeft in 2021 geleid tot een structureel hoger aanbod van de genoemde stromen. Omdat installaties al overvol zaten heeft dit de druk op de verwerking fors verhoogd. De zekerheid van verwerking is gaandeweg 2021 voor de aanbieders een steeds belangrijker thema geworden dat in de toekomst mogelijk belangrijker wordt dan kosten. Waarom?

In de afgelopen jaren is te zien dat veel verwerkingsinstallaties overvol zitten.

De in 2020 ingevoerde afvalstoffenbelasting op de verbranding van geïmporteerd huishoudelijk restafval begint duidelijk effect te krijgen: de import van afval loopt zienderogen terug en Afval Energie Centrales krijgen steeds meer 'honger' naar Nederlands afval. Voor de aanbesteding van huishoudelijk restafval ter verbranding en andere te verbranden afvalstromen (zoals bijv. reinigingsdienstenafval) is dit op de korte termijn een gunstige ontwikkeling omdat hierdoor de verwerkingsprijs gedrukt wordt. Bij de in het 3^e kwartaal gehouden Europese aanbesteding van diverse milieupark- en reinigingsdiensten-afvalstromen bleek dat deze ontwikkeling een gunstig effect had op de inschrijvingen (zie 'Belangrijkste ontwikkelingen afvalstromen binnen RWM').

Maar op de langere termijn ziet het beeld er mogelijk anders uit. Veel installaties in Nederland zijn verouderd en dringend aan renovatie/nieuwbouw toe.

Bij renovatie/nieuwbouw moet men voldoen aan veel strengere milieueisen en zullen de investeringen om hieraan te voldoen hoger liggen. Daarnaast worden in het kader van een circulaire economie/duurzaam gebruik van grondstoffen hogere eisen gesteld aan de kwaliteit van de aangeboden afvalstromen én een milieuvriendelijkere verwerking en afzet van afvalstromen/grondstoffen. Als gevolg hiervan stijgen de tarieven waartegen nieuwe contracten worden afgesloten en verlangen verwerkers zekerheid van levering over meerdere jaren via langlopende contracten. Dit beeld kwam o.a. naar voren bij de marktorientatie die de Vereniging Afval Samenwerking Limburg heeft gehouden als voorbereiding op de Europese aanbesteding van HRA en GFT.

Afvalstoffenbelasting

Per 1 januari 2021 is de afvalstoffenbelasting op het verbranden en storten van afval verhoogd van € 32,63 naar € 33,15 per ton. Ook de komende jaren is rekening te houden met een jaarlijkse verhoging. Het tarief voor 2022 is vastgesteld op € 33,58.

CO2-heffing

In 2020 heeft de Nederlandse overheid in het kader van de op Europees niveau gemaakte afspraken besloten om een CO2-heffing in te gaan voeren die richting 2030 steeds hoger wordt. Verwerkers moeten investeren in CO2-reductie maatregelen. Dit zorgt voor extra kosten en ook het verbranden van afval wordt hiermee nog extra belast. Voor 2021 leidt deze heffing niet direct tot prijsverhogingen. Voor 2023 dient hier wel serieus rekening mee te worden gehouden, aangezien het Europees parlement recent besloten heeft de CO2- emissierechten sneller in prijs te gaan verhogen én de reeds aan bedrijven (waaronder de Afval Energie Centrales) toegekende 'vrije' emissiegrenzen versneld naar beneden te gaan bijstellen.

Methaan-heffing

Een van de afspraken die opgenomen is in het einddocument van de VN-Klimaatconferentie van Glasgow 2021 (COP26) is het versneld terugdringen van de methaanuitstoot.

Methaan is een 'broeikasgas', het draagt net als koolzuurgas (CO₂) bij aan de opwarming van de aarde. Methaan is ruwweg 23 keer zo schadelijk als koolzuurgas. Ook bij de verwerking van met name GFT en groenafval komt veel methaan vrij. Als er inderdaad versneld een heffing op de uitstoot van methaan wordt ingevoerd dan zullen composteerinstallaties veel eerder genegen zijn om dit methaan af te vangen en om te zetten naar aardgas. Maar hoe dan ook zullen de verwerkingskosten voor GFT en groenafval in de toekomst gaan stijgen.

Landelijk Afvalbeheerplan (LAP3) - tweede wijziging.

De staatssecretaris van Infrastructuur en Waterstaat heeft de Tweede Kamer recent laten weten dat als opvolger van het Landelijk Afval Beheerplan (LAP) in december 2023 het Circulair Materialen Plan (CMP) gereed zal moeten zijn. Per 2 maart 2021 zijn alle wijzigingen in het LAP3, voor zover niet vallend onder de invoering van de nieuwe Omgevingswet (OW), van kracht geworden.

De transitie van lineaire economie naar circulaire economie, de vollast van installaties, wetgeving en (geo)politieke besluiten/ontwikkelingen zorgen ervoor dat de kwaliteitscriteria steeds belangrijker worden in de verwerking en recycling van afvalstoffen naar grondstoffen. Hierdoor zien wij steeds meer scheiding van deelstromen (aan de bron). Dit heeft uiteraard zijn effect op de infrastructuur, bronscheiding en kosten/baten.

Kwaliteitseisen: de wel/niet –lijsten voor alle huishoudelijke afvalstromen zijn aangescherpt, met als doel een nog betere scheiding en geschiktheid voor recycling te waarborgen. In de praktijk zal dit leiden tot meer afkeur en hogere verwerkingskosten (GFT, PMD, Textiel) of afwaardering naar een lagere kwaliteit en dus lagere opbrengsten (OPK, Glas).

Uniforme Producenten Verantwoordelijkheid (UPV)

De reeds bestaande UPV voor plastic verpakkingsafval en drankenkartons is per 1 juli 2021 uitgebreid met een statiegeldregeling voor kleine plasticflesjes. Daarnaast heeft de Tweede Kamer besloten tot invoering van een statiegeldregeling voor blikjes per 31 december 2022.

Beide maatregelen zijn gericht op het terugdringen van zwerfafval, dat grotendeels bestaat uit flesjes en blikjes. Dit heeft uiteraard ook gevolgen voor de ingezamelde tonnages aan PMD. Uit uitgevoerde sorteertanalyses van PMD in Nederland blijkt dat er in gewichts-procenten uitgedrukt ca. 2,5% kleine petflesjes en 5% blikjes minder in het PMD zullen zitten.

Nadat in het LAP3 de verbranding van matrassen vanaf 1 maart 2021 verboden werd, is per 1 januari 2022 de UPV-matrassen van kracht geworden.

De Tweede kamer heeft in 2021 ook besloten dat per 1 januari 2023 een UPV voor textiel (kleding) van kracht zal worden. Het jaar 2022 zal gebruikt worden om hiervoor samen met de fabrikanten, retailers en sorteer- en vermarktbedrijven een goede uitvoeringsregeling op te stellen.

Belangrijkste ontwikkelingen afvalstromen

Succesvolle Europese aanbesteding van milieupark- en reinigingsdiensten-afvalstromen:

In het 3^e kwartaal werd een Europese aanbesteding gehouden voor de verwerking van milieupark- en reinigingsdienstenafvalstromen van 2022 t/m 2024 met een optie tot tweemaal verlenging met 1 jaar. Gunningscriteria bij deze aanbesteding waren naast prijs ook de beperking van de CO₂-uitstoot bij de logistieke activiteiten, het zoveel mogelijk hergebruik van materialen (in plaats van verbranding) en het nabijheidsbeginsel (Limburg circulair: het afval zo dicht mogelijk be- en verwerken bij de bron van ontstaan). Om al deze aspecten met hun weegfactor zo objectief



mogelijk te kunnen beoordelen werd intern RWM een algoritme ontwikkeld. Voor toepassing in het bestek werd dit getoetst door De Afvalspiegel en akkoord bevonden.

Het resultaat mag succesvol genoemd worden:

- In totaal waren er 9 inschrijvers, waarvan 3 die bij vorige aanbestedingen geen interesse hadden;
- Per afvalstroom werden 2 tot 5 inschrijvingen ontvangen;
- Zowel de transport- als verwerkingskosten dalen t.o.v. de tarieven 2021:

	Transportkosten	Verwerkingskosten
Bestaand	€ 169.649	€ 1.413.873
Nieuw	€ 157.193	€ 1.164.930
Verskil	€ -12.456	€ -248.943

In totaal dus een kostenbesparing van € 261.399 per jaar. Let wel: dit is exclusief de afvalstromen van Milieupark Schinnen omdat dit park per 1 januari 2022 overgaat naar Rd4. Op het aantal aansluitingen in Sittard-Geleen, Beek en Stein (65.364) is dit een besparing van € 4,00 per aansluiting per jaar.

Matrassen: omdat er voldoende recyclecapaciteit in Nederland en België is bijgebouwd blijft als minimumstandaard voor de verwerking van matrassen alleen nog maar 'recycling' over en kan niet meer uit kostenoverwegingen besloten worden om matrassen te verbranden indien een maximaal kostenniveau per ton overschreden wordt.

Er is echter één uitzondering: als de matrassen nat/vochtig zijn of gecontamineerd zijn met schadelijke/gezondheidsbedreigende stoffen (schimmels, bloed, lichaamssappen etc.) dan moeten ze alsnog verbrand worden.

Na een marktoriëntatie (tussen de twee verwerkers Retourmatras en Matras Recycling Europe) en na overleg met andere samenwerkingsverbanden in Zuid-Limburg (Rd4/GR Geul en Maas/RD Maasland) is besloten om als pilot voor 2022 in zee te gaan met MRE omdat hun logistieke systeem minder ruimte vraagt op de milieuparken, goedkoper is én de mogelijkheid biedt om een forse efficiëncyslag in de logistieke kosten te maken bij combinatie van het gehele aanbod van matrassen in Zuid-Limburg en een deel van Midden-Limburg. De plannen zijn om met alle samenwerkingsverbanden samen in 2022 een Europese aanbesteding voor de inzameling en recycling van matrassen op de markt te zetten.

Kunststof tapijten: door de uitbreiding in Nederland van de recyclecapaciteit van kunststof tapijten is de verwachting dat in de komende jaren ook het apart inzamelen van kunststof tapijtafval t.b.v. recycling verplicht zal worden, zeker als er een UPV afgesloten wordt.

Zonder uitbreiding/aanpassing van de bestaande milieuparken zal RWM - en dus ook de gemeenten- niet aan deze laatste verplichting kunnen voldoen.

EPS (piepschuim): medio mei is gestart met de inzameling van EPS op alle milieuparken. De inzameling gebeurt via grote zakken in metalen houders. Deze worden vervolgens wekelijks door RWM verzameld en naar de overslaglocatie van Van Kaathoven in Sittard gebracht. Van daaruit gaat het via bulktransport naar de uiteindelijke verwerker, de firma Poredo. In 8 maanden tijd is ca. 6 ton ingezameld en de tendens is stijgend. De verwachting is dat uiteindelijk tussen de 12 en 15 ton per jaar ingezameld kan worden.

De gemeenten ontvangen hiervoor in 2021 een inzamelvergoeding van € 245 per ton en vermijden de verwerkingskosten als grof huishoudelijk restafval van € 289,50 per ton.

PMD: het bestuur van de V-ASL heeft besloten om het ketenregie-contract met Veolia niet meer te verlengen maar per 1 januari 2022 rechtstreeks een contract af te sluiten met Stichting Nedvang. Hiermee vallen de V-ASL gemeenten per die datum onder het nieuwe Raamakkoord Verpakkingen. Dit houdt in dat er in plaats van een keten- en vermarktungsvergoeding per ton PMD alleen nog maar een inzamelvergoeding door Nedvang betaald gaat worden aan de gemeenten en dat het ingezamelde PMD aan hogere kwaliteitscriteria moet voldoen. Daartegenover staat dat de gemeenten (lees: RWM) geen kosten meer hoeven te betalen voor transport, overslag en sortering.

De financiële gevolgen hiervan zijn zowel voor RWM als de gemeenten inzichtelijk gemaakt in de RWM-begroting voor 2022.

Per 1 juli 2021 is de statiegeldregeling voor kleine kunststof flesjes voor dranken ingevoerd en worden deze veel minder via het ingezamelde PMD aangeboden. Toch was de verwachting dat het tonnage aan ingezameld PMD ook in 2021 wederom zou stijgen met ca. 5%. Echter de tonnages aan ingezameld PMD tonen bij alle inzamelaars/inzamel-systemen een dalende trend. Een goede verklaring hiervoor is er nog niet.

Verder heeft de staatssecretaris onlangs besloten dat per 31 december 2022 ook statiegeld op blikjes ingevoerd gaat worden.

PMD-contract met Veolia: in het lopende contract tussen Veolia en de V-ASL gemeenten zijn er maximale grenzen gesteld aan de ontwikkeling van de aangeboden tonnages, de vochtigheidsgraad (lees: vervuiling met het verpakte product) en het gewichtsperscentage aan stoorstromen. In 2020 en 2021 zijn deze grenzen overschreden. Voor de financiële afwikkeling van deze overschrijding is tussen beide partijen een tweede addendum op het contract uitgewerkt.

Voor RWM heeft dit tot gevolg dat over alle maanden van 2021 een voorschot van € 21.500 per maand aan Veolia betaald is. Deze kosten zal RWM één op één verrekenen met de gemeenten. Definitieve afrekening over de daadwerkelijk gerealiseerde hoeveelheden zal plaatsvinden in 2022.

Over de financiële afhandeling van 2019 – het jaar waarin als gevolg van het uitvallen van een sorteerinstallatie door Veolia geen PMD verwerkt kon worden gedurende 8 maanden en het tussentijds opgeslagen PMD-materiaal te sterk gedegenereerd was voor verdere verwerking- moeten door de V-ASL en Veolia nog nadere afspraken gemaakt worden op basis van de rechterlijke uitspraak in de lopende bodemprocedure inzake de verschuldigde vermarktungskosten 2017 t/m 2021 en de schadeafwikkeling van voornoemde brand. Op 24 februari 2022 heeft de rechtbank uitspraak gedaan inzake de bodemprocedure tussen Veolia en de V-ASL gemeenten waarbij deze is beslist in het voordeel van de V-ASL gemeenten. Op 14 maart 2022 is Veolia in hoger beroep gegaan tegen de uitspraak van de rechtbank. De V-ASL gemeenten, en ook RWM N.V., zien het hoger beroep met vertrouwen tegemoet maar de uiteindelijke uitkomst is op het moment nog niet bekend.

GFT: In V-ASL verband is de aanbestedingsleidraad voor de gezamenlijke aanbesteding van GFT (en mogelijk GFE) op basis van een RIC-procedure (Rapid Impact Contracting) uitgewerkt en in concept aangeboden aan het bestuur. Omdat er vanuit diverse gemeenten grote vragen zijn gerezen t.a.v. de juridische risico's en het tijdig aanpassen van de werkorganisatie van de V-ASL als een uitdrukkelijke voorwaarde is gesteld voor een goede begeleiding, uitwerking en implementatie van deze procedure én het daadwerkelijke beheer van het contract is definitieve besluitvorming uitgesteld. De vraag is opgeworpen of het niet beter is om vooralsnog 'conventioneel' aan te besteden. Besluitvorming hierover wordt nu medio april 2022 verwacht. Hoe dan ook zal er vanaf 2024 een nieuw verwerkings-contract moeten liggen.

HRA: Ook deze afvalstroom zal in V-ASL verband medio 2022, begin 2023 gezamenlijk Europees aanbesteed worden. Een marktoriëntatie heeft uitgewezen dat alternatieve verwerkingstechnieken nog in de pilotfase zijn en nog niet geschikt zijn voor bulkverwerking. De verwachting is dat dit pas rond 2028 het geval zal zijn. Daarnaast heeft Chemelot aan de V-ASL leden zijn plannen ontvouwd om in 2030 zoveel als mogelijk 'aardgasvrij' te zijn en als alternatief vanaf einde 2026 waterstof vrijkomend uit de vergassing van (huishoudelijk) restafval van o.a. de Limburgse gemeenten te willen gaan gebruiken. Deze plannen zijn zeer concreet.

Het V-ASL bestuur zal medio 2022 een besluit nemen hoe bij de Europese aanbesteding van HRA hierop te anticiperen. De kans is groot dat gezien de boven geschetste ontwikkelingen de V-ASL een conventionele verbranding van HRA in een AEC op de markt te zetten voor een beperkte periode van maximaal 2 jaren ná 1 januari 2024 (afloopdatum oude contract) met een optie tot verlenging met 1 of meerdere jaren, afhankelijk van de ontwikkelingen.

Reiniging

Onkruidbestrijding

RWM werkt op frequentiebasis, de gemeenten daarentegen gaan steeds meer werken op beeldkwaliteit. Om die reden heeft de gemeente Sittard-Geleen besloten om de regie over reiniging in eigen hand te nemen. In 2021 is een pilot opgezet om te ervaren hoe dit in de praktijk werkt. RWM zou machines en personeel leveren. Uiteindelijk heeft de gemeente na overleg zelf het materieel en personeel georganiseerd. Na evaluatie eind 2021 is ambtelijk besloten de pilot nog een jaar te verlengen. Door bezuinigingen in voorgaande jaren op veeggrondes en onkruidgrondes daalt de beeldkwaliteit. Om die reden is in 2021 door Sittard-Geleen weer meer geld vrijgemaakt voor reiniging. Dit neemt niet weg dat er nog altijd een discrepantie is tussen de verschillende werkwijzen. Voor verbetering van de dienstverlening en de samenwerking met de gemeenten is het belangrijk dat lijnen kort worden gehouden en er een nauwe samenwerking plaatsvindt met de Wijkteams. Zodoende houden we het overzicht en kan er tijdig bijgestuurd worden. Vanuit dat oogpunt bekeken is er in principe geen sprake meer van een pilot maar van een andere manier van werken waarbij de Wijkteams bepalen waar inzet nodig is.

Bladcampagne

Evenals vorig jaar is het jaar begonnen met het afronden van de bladcampagne. Daarna is gestart met de reguliere veeggrondes. Door het groeiende weer in het voorjaar groeide het onkruid snel en is al gauw de onkruidbestrijding in gang gezet. Veegwagens werken dan met een derde borstel.

Evenementen

In 2021 hebben door de coronamaatregelen de werkzaamheden met betrekking tot evenementen maar beperkt plaatsgevonden aangezien veel evenementen wederom werden geschrapt.

Dumpingen

De gemeente Sittard-Geleen diende op 29 september het verzoek in of RWM zo spoedig mogelijk kon starten met het opruimen van de bijzettingen bij de bovengrondse en ondergrondse installaties met als doel de wijkteams te ontlasten. Intentie is om deze opdracht structureel weg te zetten bij RWM en uit te breiden tot het ophalen van alle illegale dumpingen. RWM heeft dit voortvarend opgepakt en per 1 oktober zijn we hiermee aan de slag gegaan.



Twee dumpingenteams zijn dagelijks bezig met het opruimen van illegale dumpingen die zij tegenkomen in de diverse stadsdelen. Dit bleek zelfs zo goed te gaan dat we kunnen concluderen dat we al bezig zijn met het ophalen van alle illegale dumpingen. Deze taak zal vanaf 2023 structureel meegenomen worden in de begroting van RWM. RWM is blij met deze opdracht, het maakt het eenvoudiger om seizoensgebonden personeel aan de organisatie te binden. Bijvoorbeeld de onkruidbranders die alleen in de zomer werk hebben, zouden in het najaar dumpingen kunnen opruimen.

Overige taken

Hetgeen bij de reinigingstaken is gesteld over verschillen in de taakoverdracht tussen de diverse gemeenten, geldt eveneens voor de overige taken.

Om pragmatische redenen worden diverse overige taken nog door de gemeenten zelf uitgevoerd. Hier geldt eveneens geldt dat bij wél overgedragen taken de handmatige activiteiten veelal nog steeds door of onder regie van de gemeenten zijn gerealiseerd. Gezien de beperkte feitelijke omvang van de andere genoemde taken in 2021, wordt onderstaand uitsluitend op de gladheidbestrijding en heel globaal ook op de huisuitzettingen en communicatie nader ingegaan.

Gladheidbestrijding

In 2021 hebben 14 volledige uitrukken plaatsgevonden. Twaalf in januari, februari en maart en twee in november en december. De bruggen zijn 17 keer apart gestrooid. In het voorjaar van 2021 was het lang koud. De laatste volledige uitruk in het voorjaar werd uitgevoerd op 6 april. De bruggen werden op 11 april nog gestrooid.

Vanwege regelmatige sneeuwval was de inzet van de sneeuwploegen eind januari en in de eerste helft van februari enkele malen noodzakelijk om de wegen en fietspaden begaanbaar te houden. De sneeuw bleef echter nooit lang liggen en dooide snel weer weg zodat de overlast maar van korte duur was.

Huisuitzettingen

Met ingang van 1 april 2021 is artikel 556 van het Wetboek van Burgerlijke Rechtsvordering gewijzigd. Per genoemde datum is er een 3^e lid toegevoegd luidende:

“Het college van burgemeester en wethouders draagt ten laste van de executant zorg voor het meevoeren en opslaan van de roerende zaken die zich in de tot bewoning bestemde ontruimde onroerende zaak bevonden. De artikelen 5:29 en 5:30 van de Algemene wet bestuursrecht zijn van overeenkomstige toepassing.”

Concreet betekent dit dat de verhuurder van een woning wettelijk verplicht is het college van B&W vanaf 1 april 2021 in te schakelen bij de afvoer en eventuele opslag van ontruimde inboedels van woningen. De hiermee gemoeid zijnde kosten komen ten laste van de eigenaar van de te ontruimen woning (executant). RWM zal daarbij namens de gemeenten zorgdragen voor de afvoer, eventuele tijdelijke opslag en indien van toepassing, de vernietiging van de uit de woning geplaatste roerende zaken.

In de praktijk betekent dit een toename van het aantal door RWM te verzorgen huisuitzettingen. In 2021 zijn een aantal zeecontainers extra vrijgemaakt om te kunnen anticiperen op deze extra vraag.

Communicatie

Het aantal actieve installaties van de RWM-app is wederom fors toegenomen. Ditmaal naar 84.300. Met circa 71.000 aansluitingen, kunnen we zeggen dat onze RWM-app een dekking heeft van 118%. In alle gemeenten hebben we een dekking van 100% of meer. Dat betekent dat de app momenteel op meerdere toestellen is geïnstalleerd per woning. Deze dekking is uitzonderlijk hoog in vergelijking met collega-bedrijven in de regio.

Dit hoge cijfer is te verklaren doordat er in alle gemeenten geen papieren afvalkalender meer wordt verstuurd, tenzij de inwoner deze aanvraagt. Aanvragen kan via de website van RWM of via het KCC.

D. Financieel verslag

Middels dit deel van het jaarverslag wordt inzicht gegeven in de financiële ontwikkeling van de onderneming gedurende het verslagjaar.

Investerings

In 2021 is in totaal voor € 1.033.000 in vaste activa geïnvesteerd.

Tabel investeringen

Investerings (in € '000)	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020	Realisatie 2019
Afvalinzameling	734	930	1.243	1.220
Reiniging	277	120	103	27
Overige investeringen	22	213	119	72
Totaal	1.033	1.263	1.465	1.319

Uitsplitsing naar de begrote categorieën geeft het volgende beeld:

(in € '000)	Mutatie activa in uitvoering	Investerings 2021	Totaal 2021	Begroting 2021	Verschil 2021	Realisatie 2020
Huisvuilwagens	182	305	487	440	47	484
Containerwagens		0	0	225	-225	372
Inzamelmiddelen	47	99	146	265	-119	305
Milieuparken	2	0	2	0	2	82
Componenten	4	95	99	0	99	0
Afval	235	499	734	930	-196	1.243
Machinale reiniging		238	238	0	238	0
Onkruidbestrijding		19	19	97	-78	0
Gladheidbestrijding		20	20	23	-3	103
Reiniging		277	277	120	157	103
Kleine voertuigen		0	0	35	-35	90
Locatiebeheer		0	0	50	-50	11
ICT	14	8	22	128	-106	18
Overige investeringen	14	8	22	213	-191	119
Totaal	249	784	1.033	1.263	-230	1.465

Ontwikkeling ratio's

Solvabiliteit

RWM is bij de oprichting nagenoeg volledig met vreemd vermogen gefinancierd, waarbij de aandeelhouders garant stonden. De solvabiliteit, dat wil zeggen de verhouding tussen eigen vermogen en vreemd vermogen in de onderneming, was bij de oprichting minder dan 1%.

Inmiddels is het stadium bereikt dat RWM geen bancaire krediet meer heeft. Op 2 mei 2021 is de laatste termijn van de 10-jarige lening bij BNG afgelost. De solvabiliteit heeft bij RWM nu het niveau bereikt van 61,0%, ruim boven de streefwaarde van 50%.

Rendement (opbrengst)

Bij het rendement wordt het resultaat als percentage van het eigen vermogen en het totaal vermogen weergegeven. RWM heeft de afgelopen jaren relatief hoge winsten behaald. Met deze winsten is de groei van het eigen vermogen en de solvabiliteit, gerealiseerd.

Inmiddels is de solvabiliteit van meer dan voldoende niveau en kan RWM met een lagere winst volstaan.

Current ratio

De current ratio drukt de verhouding uit tussen kortlopende activa (liquide middelen, voorraden en vorderingen) en kortlopende passiva (schulden met een looptijd korter dan één jaar). Dit verhoudingsgetal is bij RWM regelmatig kleiner dan 1. Dat zou de indruk kunnen wekken dat RWM het risico loopt van betalingsproblemen. Echter, omdat de kortlopende passiva gemiddeld langer op de balans staan dan de kortlopende activa, leidt dit niet tot betalingsproblemen.

DSCR (Debt Service Cover Ratio)

De Debt Service Cover Ratio (verhouding tussen bedrijfsresultaat + afschrijvingskosten en aflossingen + financiële lasten) geeft het vermogen van de onderneming aan om aan de aflossings- en renteverplichtingen te kunnen voldoen. De DSCR dient daarbij groter dan 1,00 te zijn, bij voorkeur minimaal rond 1,35. Bij RWM is de DSCR met 3,61 meer dan voldoende.

Tabel Vermogens- en resultaatontwikkeling

(in € '000)	2021	2020	2019	2018	2017
Vaste activa	6.002	6.739	6.692	6.771	7.011
Vlottende activa	4.008	2.582	3.333	3.154	3.559
Totale activa	10.010	9.321	10.025	9.925	10.570
Eigen vermogen	6.110	5.910	5.454	4.273	4.135
Voorzieningen	0	0	0	892	830
Langlopende schulden	136	0	410	1.230	2.050
Kortlopende passiva	3.764	3.411	4.161	3.530	3.555
Totale passiva	10.010	9.321	10.025	9.925	10.570
Resultaat	199	516	619	283	465
Solvabiliteit	61,0%	63,4%	54,4%	43,1%	39,1%
Current ratio	1,06	0,76	0,80	0,89	1,00
Rendement eigen vermogen	3,3%	8,7%	11,3%	6,6%	11,2%
Rendement totaal vermogen	2,0%	5,5%	6,2%	2,9%	4,4%
DSCR	3,61	2,23	2,14	1,78	1,95

Exploitatieresultaat 2021

Het resultaat na belastingen over 2021 bedraagt € 199.000, waar in de begroting € 95.000 is opgenomen.

Tabel exploitatieresultaat

(in € '000)	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020	Realisatie versus Begroting	2021 versus 2020
Omzet diensten					
Afvalinzameling	9.734	9.362	10.522	4%	-7%
Reiniging	3.660	3.123	3.044	17%	20%
Overige opbrengsten	408	340	260	20%	57%
Neerwaartse bijstelling	-462	-455	0	2%	-
Omzet diensten	13.340	12.370	13.826	8%	-4%
Kosten diensten					
Kosten uitbesteed werk	2.517	1.661	3.256	52%	-23%
Personeelskosten inclusief inhuur	6.508	6.318	6.091	3%	7%
Materieelkosten	1.739	1.804	1.498	-4%	16%
Afschrijvingskosten	1.509	1.574	1.385	-4%	9%
Overige bedrijfskosten	853	1.195	1.017	-29%	-16%
Neerwaartse bijstelling		-304			
Kosten diensten	13.126	12.248	13.247	7%	-1%
Omzet verwerking	4.910	5.119	4.101	-4%	20%
Verwerkingskosten	4.910	5.135	4.101	-4%	20%
Resultaat verwerking	0	-16	0		
Financieringsresultaat	-13	-9	-61	44%	-79%
Belasting	-2	-2	-2	0%	0%
Resultaat	199	95	516	110%	-61%

Toelichting op het exploitatieresultaat

In bovenstaande tabel is – in tegenstelling tot de jaarrekening – een onderscheid gemaakt tussen de dienstverlening van RWM en de omzet en kosten van verwerking van afvalstromen, waarvoor RWM aan de poort van de verwerker betaalt dan wel ontvangt.

In de begroting 2021 is op verzoek van de aandeelhouders in de omzet diensten een neerwaartse bijstelling van € 455.000 opgenomen die als een korting op de omzet diensten in de kwartaalnota's aan de gemeenten is doorberekend. In de begroting kosten diensten is een neerwaartse bijstelling van € 304.000 opgenomen om de korting op de omzet grotendeels op te vangen.

Omzet diensten

De omzet van de diensten is in 2021 8 % hoger dan begroot.

Omzet diensten afvalinzameling

De totale omzet diensten inzameling is 4 % hoger dan begroot.

Tabel omzet realisatie/begroting afvalinzameling

Omzet diensten Afvalinzameling (in € '000)	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020	Realisatie versus Begroting	2021 versus 2020
Inzamelen restafval en GFT	3.807	3.706	3.792	3%	0%
Overige afvalinzameling	3.095	3.142	4.137	-1%	-25%
Milieuparken	2.832	2.514	2.593	13%	9%

Toelichting

De omzet van afvalinzameling restafval en gft was 3% hoger dan begroot.

Deze stijging wordt veroorzaakt door de extra kosten die doorbelast zijn als gevolg van de coronacrisis, dat wil zeggen de opschaling van de inzameling vanwege toegenomen aanbod van afval.

De omzet overige afvalinzameling is in lijn met de begroting.

De milieuparken kenden een hogere omzet (13% hoger dan begroot) vanwege meer aanbod, hetgeen heeft geleid tot meer transportkosten en inzet materieel. Om een veilige situatie te creëren is in het kader van de corona maatregelen de bezetting op de milieuparken uitgebreid.

Omzet diensten reiniging

De totale omzet van reiniging is 17 % hoger dan begroot.

Tabel omzet realisatie/begroting reiniging

Omzet diensten Reiniging (in € '000)	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020	Realisatie versus Begroting	2021 versus 2020
Straatreiniging	1.741	1.352	1.326	29%	31%
Onkruidbestrijding	847	810	862	5%	-2%
Kolkenreiniging	231	209	202	11%	14%
Gladheidbestrijding	732	644	515	14%	42%
Overige reinigingsdiensten	109	108	139	1%	-22%

Toelichting

De omzet straatreiniging is 29% hoger dan begroot door de additionele opdracht voor reinigen van Sittard-Geleen.

De omzet onkruidbestrijding en kolkenreiniging is hoger dan begroot als gevolg van extra werkzaamheden in opdracht van de gemeenten.

De omzet gladheidbestrijding is 14% hoger dan begroot als gevolg van extra uitrukken.

Overige opbrengsten**Tabel omzet realisatie/begroting overige opbrengsten**

Overige opbrengsten (in € '000)	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020	Realisatie versus Begroting	2021 versus 2020
Overige opbrengsten	408	340	260	20%	57%
Neerwaartse bijstelling	-462	-455	-	2%	-

Toelichting

De overige opbrengsten zijn in 2021 20% hoger dan begroot door hogere omzet van Echt-Susteren.

De kosten van de dienstverlening

Onder de kosten van de dienstverlening vallen kosten voor uitbesteed werk, personeelskosten (inclusief inhuur), materieelkosten, afschrijvingskosten en de overige kosten. Deze kosten zijn in 2021 7% hoger dan begroot.

Tabel gerealiseerde en begrote kosten diensten

(in € '000)	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020	Realisatie versus Begroting	2021 versus 2020
Kosten uitbesteed werk	2.517	1.661	3.256	52%	-23%
Personeelskosten inclusief inhuur	6.508	6.318	6.091	3%	7%
Materieelkosten	1.739	1.804	1.498	-4%	16%
Afschrijvingskosten	1.509	1.574	1.385	-4%	9%
Overige bedrijfskosten	853	1.195	1.017	-29%	-16%
Neerwaartse bijstelling		-304			
Kosten diensten	13.126	12.248	13.247	7%	-1%

Toelichting

De kosten uitbesteed werk is 52% hoger uitgevallen dan begroot. De belangrijkste posten zijn extra uitbesteed transport door meer afvalaanbod, meer aankoop van PMD zakken en meer uitbesteed werk door de additionele opdracht reinigen bij Sittard-Geleen.

De personeelskosten inclusief inhuur zijn 3% hoger dan begroot. Deze meerkosten zijn met name veroorzaakt door extra werkzaamheden maar ook door het ziekteverzuim.

De materieelkosten en overige bedrijfskosten

De materieel en overige kosten zijn 14% lager dan begroot.

Tabel materieelkosten en overige bedrijfskosten

(in € '000)	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020	Realisatie versus Begroting	2021 versus 2020
Brandstof	475	451	365	5%	30%
Belasting, verzekeringen, schades	240	247	244	-3%	-2%
Onderhoud voertuigen en Inzamelmiddelen, inclusief materialen	979	977	775	-0%	26%
Huur voertuigen	45	129	114	-65%	-61%
Materieelkosten	1.739	1.804	1.498	-4%	16%
Huisvesting	317	321	272	-1%	17%
ICT, inclusief telefonie	108	129	118	-16%	-8%
Advies, toezicht, accountancy	114	306	172	-63%	-34%
Overige kosten	314	439	455	-28%	-31%
Overige bedrijfskosten	853	1.195	1.017	-29%	-16%
Materieel en overige bedrijfskosten	2.593	3.006	2.515	-14%	3%

Toelichting

De lagere kosten worden met name veroorzaakt door lagere ICT-kosten (omdat de implementatie van het ICT-plan is doorgeschoven naar 2022) en lagere overige- en advieskosten (zeer terughoudend geweest met uitgaven om de neerwaartse bijstelling in te vullen).

De omzet en de kosten van de verwerking

De verwerkingskosten zijn de kosten die RWM betaalt aan de verwerker voor het aannemen van de diverse afvalstromen. Voor een aantal afvalstromen is de verwerker bereid te betalen.

Tabel verwerkingskosten en -opbrengsten van de deelnemende gemeenten in RWM

(Verwerkingskosten in € '000)	<i>Realisatie 2021</i>	<i>Begroting 2021</i>	<i>Realisatie 2020</i>	<i>Realisatie versus Begroting</i>	<i>2021 versus 2020</i>
Verwerkingskosten	4.910	5.135	4.101	-4%	20%

Toelichting

De verwerkingskosten (saldo van opbrengsten en kosten) zijn in 2021 4% lager dan begroot. Met name de hogere opbrengsten papier, lagere kosten voor textiel en lagere verwerkingskosten bij de milieuparken hebben dit veroorzaakt. Hier staan hogere kosten voor PMD (door de hogere ketenvergoeding in ASL-verband overeengekomen met Veolia over 2020 en 2021) en hogere kosten voor huishoudelijk restafval en gft tegenover.





Omzet verwachting

Het begrote productportfolio en klantenbestand in 2022 zijn nagenoeg hetzelfde als in 2021. Op een beperkt aantal onderdelen wijzigt de omzet dienstverlening in 2022 ten opzichte van 2021. De belangrijkste zijn:

- De dienstverlening voor het Milieupark Schinnen wordt vanaf 1 januari 2022 door RD4 uitgevoerd.
- De prijsontwikkeling van lonen en leveranciers zijn doorberekend in de omzet met een indexatie van 2,5%.

Investerings 2022

In 2022 wordt naar verwachting voor ruim € 1,9 miljoen geïnvesteerd. Twee veegmachines voor bijna € 0,4 miljoen worden via een financial lease gefinancierd. De overige investeringen kunnen vanuit de eigen middelen via de afschrijvingen worden gefinancierd.

Risicoanalyse

Het bestuur van RWM draagt de verantwoordelijkheid voor de continuïteit van de onderneming maar ook een maatschappelijke verantwoordelijkheid om de dienstverlening te kunnen blijven continueren.

Risico's analyseren en kwalificeren naar kans en impact, is een permanente activiteit van staf en management. In 2014 en in 2018 zijn uitgebreide risicoscans gemaakt over de volle breedte van het bedrijf. Alle processen, zoals rijdend materieel, huisvesting, weegsystemen, datamanagement, ICT-hardware, software, personeel (waaronder sleutelfunctionarissen), continuïteit van leveranciers/afnemers zijn daarbij op risico's geïnventariseerd.

RWM heeft interne beheersingsmaatregelen genomen en ook afspraken gemaakt met partners, zoals leveranciers en de systeem-beheerder, om de risico's te beheersen.

Tevens zijn veel risico's afgedekt door een aantal verzekeringspolissen, voor met name diverse aansprakelijkheden, brand, bedrijfsschade en ongevallen. Verlaging van de risico's in het bedrijfsproces en het invoeren van adequate beheersingsmaatregelen heeft tot gevolg dat wel de kosten toenemen maar dat ook de continuïteit van de bedrijfsvoering toeneemt.

Risico's die de komende periode onder de aandacht staan van de onderneming zijn:

- De omvang van de onderneming is van dien aard dat van een aantal ondersteunende functies slechts een kleine capaciteit aangehouden kan worden. Dat geldt met name voor de werkplaats, en een aantal staffuncties. Dat maakt deze functies kwetsbaar en daarmee kan een goede levering van onze producten onder druk komen te staan. In 2021 is op basis van een kwetsbaarheids-analyse gestart om deze kwetsbaarheid tegen te gaan door het werven van nieuwe medewerkers met aandacht voor de onderlinge vervangbaarheid;
- De arbeidsmarkt is al enige jaren krap. Het is voor RWM moeilijk om mensen te vinden voor kritische functies in het bedrijfsproces. De krappe arbeidsmarkt en het ziekteverzuim leiden tot hogere kosten en bemoeilijkt de uitvoering. Er wordt hard gewerkt aan het terugdringen van het ziekteverzuim.

E. Verslag Raad van Commissarissen



In 2021 hebben diverse thema's in de RvC de revue gepasseerd. Gedurende het hele jaar is er een intensief traject geweest om de organisatie te versterken. Jarenlang is op een succesvolle manier gewerkt aan een financieel gezond bedrijf. Afgelopen jaar is ingezoomd op het versterken van de organisatie om nieuwe uitdagingen in de toekomst aan te kunnen.

Gedurende 2021 kwam het verzoek van de gemeente Echt-Susteren of RWM wilde mee participeren in een toekomstige partnerselectie. Dit traject kende een fase waarin RWM een aanbieding heeft gedaan hoe een toekomstig partnerschap van RWM met Echt-Susteren eruit zou kunnen zien. De RvC heeft dit traject nauwgezet gevolgd gelet op het belang ervan voor de organisatie en de doorontwikkeling.

Na de selectiefase bleek de keuze op RWM te zijn gevallen, waardoor er een nieuwe fase aanbrak, het implementatietraject dat zal lopen tot en met eind 2022. Gedurende 2021 was de focus vooral gericht op het invullen van de randvoorwaarden door RWM die de gemeente Echt-Susteren had gesteld. De RvC is gedurende dit traject nauw betrokken geweest om toe te zien dat deze voorwaarden zorgvuldig en duurzaam konden worden ingevuld. We hebben kunnen constateren dat dit op een prima manier is gebeurd.

Naast de toetreding van Echt-Susteren en het versterken van de interne organisatie is ook stilgestaan bij het eigen functioneren. Dit jaar lag de focus op de samenwerking met de aandeelhouders. Hiertoe zijn enkele bijeenkomsten geweest die constructief zijn verlopen en nieuwe pijlpalen voor de toekomst hebben opgeleverd. Opmerkelijk was het onderzoek van de rekenkamercommissie Sittard-Geleen naar de gestegen afvalkostenheffing en het aandeel en het functioneren van de uitvoeringsorganisatie RWM daarin. Uiteraard heeft RWM volledig medewerking verleend aan het onderzoek, en de resultaten zijn begin 2022 gepresenteerd, waarbij RWM de conclusies onderschrijft dat de uitvoering over het algemeen goed gaat en de indruk bestaat ook dat er weinig klachten en meldingen zijn, waarbij RWM "lean en mean" georganiseerd is, wat leidt tot een efficiënte uitvoering met bijbehorend een laag kostenniveau. De conclusie dat RWM kwetsbaar is onderkennen we en daar is ook actie op uitgezet.

De jaarlijkse planning en control cyclus is gevolgd door de auditcommissie en de RvC. Deze resulteerde in een realistische begroting, vroeger in het jaar op verzoek van de gemeenten, met een goed jaarresultaat.

De RVC heeft ook de evaluatiegesprekken met de nieuwe directeur/bestuurder gevoerd. Het is verheugend te zien dat ondanks de moeilijke periode, deze aansturing goed is verlopen. Dat geeft een goede basis en vertrouwen in de toekomst met al zijn uitdagingen.

Als het gaat om haar eigen functioneren, verricht de RvC jaarlijks een zelfevaluatie waarbij, aan de hand van een vaste structuur, alle elementen van good governance aan de orde komen. De RvC is van mening dat de raad voldoende pluriform is samengesteld en dat de noodzakelijke kennis adequaat en gespreid voor handen is. De samenstelling van de RvC voorziet in - ondernemerschap/bestuurder private sector met specifieke kennis in de branche, - ondernemerschap/bestuurder semi-privaat en - ervaring in het openbaar bestuur en overheidsbedrijven. Het rooster van aftreden draagt er voorts aan bij dat de alertheid niet in gevaar komt en is geanticipeerd op het aanstaande vertrek van de voorzitter door het starten van de werving van een nieuwe voorzitter. Terugblikkend en het geheel overziend, constateert de RvC dat hij actief en betrokken toezicht heeft gehouden op de organisatie en dat hij toereikend in positie is om zijn verantwoordelijkheden (pro)actief inhoud te kunnen geven.

Samengevat blikt de RvC tevreden terug op afgelopen jaar en bedankt allen die betrokken zijn bij de organisatie om ook dit jaar tot een wederom succesvol RWM hebben geleid.

F. Jaarrekening 2021

1. GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaglegging, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Grondslagen en waardering algemeen

De algemene grondslag voor de waardering van activa en passiva, evenals voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde en zijn alle in deze jaarrekening gepresenteerde bedragen in euro's weergegeven.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van RWM N.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van de oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.



Grondslagen en waardering van activa en passiva

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de directie, in overeenstemming met algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde, verminderd met de daarop van toepassing zijnde lineaire afschrijvingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met componenten en een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Kosten voor groot onderhoud aan tractie- en inzamelmiddelen zullen worden geactiveerd en naar rato van de resterende levensduur worden afgeschreven volgens de componentenbenadering.

De indeling van de materiële vaste activa is uitgebreider dan het Besluit Model Jaarrekening en geeft naar de mening van de directie een verbeterd inzicht.

De directie beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de directe opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonderwaardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Vlottende activa

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn tegen nominale waarde opgenomen.

Eigen vermogen

Het aandelenkapitaal bestaat uit de geplaatste aandelen tegen nominale waarde.

Het resultaat over het verslagjaar en eventueel nog niet bestemd resultaat uit voorgaande boekjaren is als "nog te bestemmen resultaat" opgenomen onder het eigen vermogen.

Het bestemde resultaat uit het vorige verslagjaar is opgenomen onder de post overige reserves voor zover het als zodanig bestemd is.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

Financiële instrumenten

In het Treasurystatuut van RWM N.V. is vastgelegd dat het beschermen tegen financiële risico's van bancaire middelen prevaleert boven het optimaliseren van het rendement en het beheersen van de financiële lasten. RWM N.V. maakt geen gebruik van derivaten en swaps.



Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

De indeling van de resultatenrekening is conform model E BW 2 titel 9. Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Netto-omzet

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Onder baten wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde diensten.

Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten omvatten de kosten die door derden in rekening zijn gebracht in het kader van de uitbesteding of ondersteuning van de werkzaamheden. Deze kosten bestaan uit de inkoopprijs en eventueel bijkomende kosten.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

Vennootschapsbelasting

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingverordening) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Pensioenen

De vennootschap heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen waarbij de pensioenuitkeringen gebaseerd zijn op middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij Stichting Pensioenfonds ABP. De over het boekjaar verschuldigde premies worden als kosten verantwoord. Voor per balansdatum nog niet betaalde premies wordt een verplichting opgenomen. Aangezien deze verplichtingen een kortlopend karakter hebben, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie en beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening. In geval van een tekort bij het pensioenfonds heeft de vennootschap geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan mogelijk hogere toekomstige premies. De dekkingsgraad van het pensioenfonds bedraagt per 31 december 2021 ca. 110,2%.

Grondslagen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. In de opstelling wordt de kasstroom, die bestaat uit het resultaat na belastingen vermeerderd met de afschrijvingslasten, afzonderlijk gepresenteerd. Uitgekeerde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit opgenomen financieringsactiviteiten. Betalingen welke voortvloeien uit langlopende leningen worden voor het gedeelte dat betrekking heeft op de rente en de aflossing als kasstroom uit financieringsactiviteiten. Ontvangsten uit hoofde van interest zijn onder de kasstroom uit operationele activiteiten opgenomen.

2. BALANS (voor winstbestemming)

	31-12-2021		31-12-2020
ACTIVA			
A. Vaste Activa			
<i>Materiële vaste activa</i>			
Huurdersinvesteringen	345.463		390.111
Machines, installaties en inventaris	883.254		1.041.734
Inzamelmiddelen	1.477.807		1.930.062
Vervoermiddelen	2.895.523		2.730.400
Inrichting milieuparken	350.878		378.885
Materiële vaste activa in uitvoering	48.833		268.195
		6.001.758	
			6.739.387
B. Vlottende activa			
<i>Voorraden</i>			
Grond- en hulpstoffen	19.690		39.241
Gereed product en handelsgoederen	6.778		3.441
		26.468	
			42.682
<i>Vorderingen</i>			
Debiteuren	122.216		51.255
Vorderingen op gemeenten	998.331		707.170
Overige vorderingen	611.364		374.842
		1.731.911	
			1.133.267
Liquide middelen		2.249.465	1.405.900
TOTAAL ACTIVA		10.009.602	9.321.236

	31-12-2021		31-12-2020
PASSIVA			
A. Eigen vermogen			
Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal	89.400		89.400
Overige reserves	5.820.837		5.305.031
Nog te bestemmen resultaat	199.089		515.806
		6.109.326	5.910.237
B. Langlopende schulden			
Schulden aan kredietinstellingen		136.125	0
C. Kortlopende schulden			
Schulden aan kredietinstellingen	43.500		410.000
Crediteuren	2.562.982		1.566.245
Schulden aan gemeenten	133.224		153.085
Belastingen en premies sociale verzekeringen	209.769		324.416
Pensioenen	53.460		50.352
Overige schulden en overlopende passiva	761.216		906.901
		3.764.151	3.410.999

TOTAAL PASSIVA	10.009.602	9.321.236
-----------------------	-------------------	------------------

<i>Solvabiliteit; (eigen vermogen/totaal passiva) x 100%</i>	61,0 %	63,4%
--	---------------	--------------

3. RESULTATENREKENING

	2021	2020
Netto-Omzet		
Som der bedrijfsopbrengsten	18.250.490	17.927.310
Kosten uitbesteed werk en externe kosten	9.813.430	9.428.394
Lonen en salarissen	3.425.582	3.278.158
Sociale lasten	288.710	328.219
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	1.509.135	1.384.849
Overige bedrijfskosten	2.999.649	2.928.771
Som der totale bedrijfslasten	18.036.506	17.348.391
Rentelasten en soortgelijke kosten	12.564	60.765
Resultaat voor belastingen	201.420	518.154
Belastingen	2.331	2.348
Resultaat na belastingen	199.089	515.806
Resultaat als percentage van de omzet	1,1 %	2,9 %

4. KASSTROOMOVERZICHT

		2021	2020
Bedrijfsresultaat		201.420	578.919
Aanpassingen voor:			
- Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)		1.509.135	1.368.758
- Veranderingen in werkkapitaal:			
- mutatie operationele vorderingen	- 598.644		- 666.849
- mutatie voorraden	16.214		7.020
- mutatie kortlopende schulden	738.715		- 340.507
		156.285	- 1.000.336
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		1.866.840	947.341
Betaald dividend	0		- 59.556
Betaalde interest	- 12.564		- 60.765
Betaalde winstbelasting	- 2.331		- 2.348
		- 14.895	- 122.669
Kasstroom uit operationele activiteiten		1.851.945	824.993
Investerings in materiële vaste activa	- 549.880		- 1.609.325
Desinvestering in materiële vaste activa	0		193.499
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		- 549.880	- 1.415.826
Aflossingen langlopende leningen	- 458.500		- 820.000
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		- 458.500	- 820.000
Netto kasstroom		843.565	- 1.411.154
Mutatie geldmiddelen		843.565	- 1.411.154

Mutatie;

betreft de wijziging tussen begin- en eindstand in de liquide middelen (resp. € 1.405.900 en € 2.249.465)

5. TOELICHTING OP BALANS

ACTIVA

Vaste Activa

Materiële vaste activa	Huurders- investerings	Machines, installaties en inventaris	Inzamel- middelen	Vervoer- middelen	Inrichting milieuparken	Materiële vaste activa in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde per 01-01-2021	1.002.591	2.681.697	6.995.390	7.821.746	659.503	268.195	19.429.122
Cumulatieve afschrijvingen 01-01-2021	612.480	1.639.963	5.065.328	5.091.346	280.618	0	12.689.735
Boekwaarde 01-01-2021	390.111	1.041.734	1.930.062	2.730.400	378.885	268.195	6.739.387
Investerings	0	43.236	82.817	628.034	0	29.793	783.880
Reclassificatie	0	13.637	47.390	185.770	2.358	-249.155	0
Afschrijvingen	44.648	215.353	580.627	612.638	30.365	0	1.483.631
Desinvesterings	0	0	1.844	36.043	0	0	37.887
Aanschafwaarde	1.002.591	2.738.570	7.125.597	8.635.550	661.861	48.833	20.213.002
Cumulatieve afschrijvingen	657.128	1.855.316	5.647.790	5.740.027	310.983	0	14.211.244
Boekwaarde per 31-12-2021	345.463	883.254	1.477.807	2.895.523	350.878	48.833	6.001.758

De volgende afschrijvingstermijnen worden gehanteerd:

- Huurdersinvesterings 0 - 10 jaar
- Machines, installaties en inventaris 3 - 20 jaar
- Inzamelmiddelen 5 - 15 jaar
- Vervoermiddelen 3 - 12 jaar
- Inrichting milieuparken 3 - 30 jaar

De vervoersmiddelen (veegmachine) met een boekwaarde van € 192.214 is als zekerheid verstrekt aan de lease-maatschappij ten behoeve van de aangegane leaseverplichtingen.

Vorderingen op de gemeenten

Over de vordering is geen rente berekend, daar dit vorderingen uit hoofde van de exploitatie betreffen een kortlopend karakter hebben.

Overige vorderingen en overlopende activa *31-12-202131-12-2020

Negatieve verwerkingskosten	267.720	140.570
Vooruitbetaalde verzekeringen	204.101	54.114
Vooruitbetaalde bedragen	81.793	56.953
Nog te factureren omzet	0	31.564
Rente	0	0
Overige	57.750	91.641
	611.364	374.842

* Posten hebben een kortlopend karakter

Liquide middelen

De liquide middelen staan voor € 2.018.147 ter vrije beschikking van de vennootschap.

De poortinkomsten op de milieuparken, voor een bedrag van € 231.318 vallen buiten de bedrijfsvoering RWM en staan ter beschikking van de gemeenten, maar zijn in de balans "liquide middelen" opgenomen.

PASSIVA

Eigen vermogen	31-12-2021	31-12-2020
Gestort aandelenkapitaal	89.400	89.400

Verdeling aandelen

Gemeente	Prioriteitsaandelen	Gewone aandelen
Beek	1	88
Beekdaelen	1	72
Sittard-Geleen	3	612
Stein	1	116
Totaal	6	888

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 225.000, verdeeld in 2.238 aandelen van nominaal € 100 en 12 prioriteitsaandelen van nominaal € 100. Hiervan zijn geplaatst en gestort 888 gewone aandelen en 6 prioriteitsaandelen.

Mutatieoverzicht reserves

Overige reserve	2021	2020
Stand per 1-1	5.305.031	4.745.654
Winstbestemming jaarrekening voorafgaand jaar	515.806	618.933
Dividenduitkering over voorgaande jaar	0	- 59.556
Stand per 31-12	5.820.837	5.305.031

Nog te bestemmen resultaat	2021	2020
Stand per 1-1	515.806	618.933
Winstbestemming jaarrekening voorafgaand jaar	- 515.806	- 618.933
Nog te bestemmen resultaat jaarrekening	199.089	515.806
Stand per 31-12	199.089	515.806

Voorstel inzake resultaatbestemming

Het Bestuur stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor om het nog te bestemming resultaat 2021 groot € 199.089,- in zijn geheel uit te keren aan de aandeelhouders.

Na aftrek van dividendbelasting, groot € 29.863,-, resteert een uit te keren bedrag van €169.226,- aan de aandeelhouders.

Langlopende schuld (financial lease)

Aflossingsverplichting

Restant hoofdsom per 31-12-2021 < 1 jaar tussen 1 en 5 jaar

179.625	43.500	136.125
---------	--------	---------

RWM N.V. is een contract aangegaan voor de financial lease van een veegwagen vanaf 1 oktober 2020 voor een onopzegbare periode van 60 maanden met een totale waarde van € 234.000,- (inclusief koopoptie ad € 16.500,-). In deze leaseverplichting is geen bedrag voor rente overeengekomen.

De boekwaarde van het actief bedraagt per 31 december 2021 € 192.214,-.

Ten aanzien van deze veegwagen is het pandrecht gevestigd door de lessor. Het eigendom gaat over na betaling van de laatste termijn en het eenmalige bedrag van € 16.500,- van het eerste recht van koop.

Schulden aan gemeenten	31-12-2021	31-12-2020
Terug te betalen voorschot en nog te leveren diensten 2021	133.224	153.085

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Het betreft de te betalen loonbelasting van de loonaangiften, de nog te betalen BTW en de te betalen pensioenpremies aan het einde van het boekjaar.

	31-12-2021	31-12-2020
Belastingen en premies sociale verzekeringen	209.769	324.416
Pensioenen	53.460	50.352

Overige schulden en overlopende passiva *

	31-12-2021	31-12-2020
Rente	998	3.187
Safe Harbour Premie	0	4.758
Vakantiedagen	270.527	258.715
Vakantiegeld	0	0
Overige personele lasten	28.039	8.588
Diensten derden	461.652	631.653
	761.216	906.901

* Posten hebben een kortlopend karakter

6. NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Huurverplichtingen

RWM N.V. is een huurcontract aangegaan voor de huur van de bedrijfslocatie aan de Millenerweg 6 te Sittard. Het huurcontract is afgesloten voor de duur van 10 jaar, vanaf 1 januari 2020 en lopende tot en met 31 december 2029, waarbij geen van beide partijen de huurovereenkomst tussentijds kan beëindigen.

Verplichting	< 1 jaar	tussen 1 en 5 jaar	> 5 jaar
Huur bedrijfslocatie	197.667	790.667	593.000

Investeringsverplichting

De vennootschap is voor een bedrag van € 1.877.572 verplichtingen aangegaan voor de aankoop van achterladers, zijladers (o.a. voor inzameling Echt-Susteren), onkruidbestrijdingsmaterieel, kleine voertuigen en de financial lease van veegwagens.

Wet Ketenaansprakelijkheid

De onderneming verricht activiteiten als inlener van arbeidskrachten. De onderneming is op grond hiervan mogelijk, op basis van diverse wettelijke bepalingen betreffende ketenaansprakelijkheid, hoofdelijk aansprakelijk voor de premies van werknemers- en volksverzekeringen en van de loon- en omzetbelasting bij het uitbesteden van werk respectievelijk het inlenen van personeel.

Verplichting personeel

Werkgevers zijn verplicht een aandeel in het pensioen te blijven betalen voor personeelsleden die in de WW zijn terecht gekomen en die nog geen nieuw dienstverband hebben gevonden. De kortlopende verplichting neemt RWM op als kosten.

Verplichting leverancier

Veolia heeft een claim voor een hogere vermarktingsvergoeding voor PMD dan de afgesproken vergoeding vanuit het Afvalfonds neergelegd bij V-ASL, waar ook de gemeenten van RWM bij zijn aangesloten (€ 761.255,-). De rechter heeft op 23 februari 2022 uitspraak gedaan en de V-ASL in het gelijk gesteld. Veolia heeft op 14 maart 2022 beroep aangetekend tegen de rechterlijke uitspraak. RWM ziet het beroep met vertrouwen tegemoet maar de uitkomst is ongewis.

Recht sociaal plan

Een aantal medewerkers van RWM N.V. heeft recht op een vergoeding conform sociaal plan overeengekomen met de Gemeente Sittard-Geleen. RWM declareert deze vergoedingen bij de gemeente Sittard-Geleen.

Toetreding gemeente Echt-Susteren

Op 3 november 2021 heeft de gemeente Echt-Susteren aan RWM laten weten dat het college heeft besloten tot het voorbereiden van de toetreding tot RWM. In de besluitvorming worden een aantal randvoorwaarden genoemd, waarvan RWM en haar aandeelhouders moeten voldoen.

Op 15 december heeft RWM namens de aandeelhouders aan Echt-Susteren schriftelijk bevestigd dat er geen sprake zal zijn van een onderzoek naar privatisering van RWM of andere scenario's die leiden tot het staken van de samenwerking op het gebied van afval- en grondstoffen met/middels RWM. Daarnaast zijn de aandeelhouders akkoord gegaan met een proefperiode van 1 jaar. Hiermee is voor Echt-Susteren aan de belangrijkste randvoorwaarden voldaan.

Op 21 december 2021 heeft het college van Echt-Susteren het besluit genomen om per 1 januari 2023 toe te treden tot RWM. Het besluit is definitief onder voorwaarde dat begin 2022 overeenstemming wordt bereikt over de resterende voorwaarden.

De resterende voorwaarden gaan over:

- het concreet maken van de afspraken over de proefperiode;
- het aantal te verkrijgen aandelen;
- de waardering van de aandelen;
- de inbrengwaarde van de inzamelmiddelen.

In de AvA van 17 februari 2022 zijn de aandeelhouders akkoord gegaan met de resterende randvoorwaarden waarmee de toetreding van Echt-Susteren tot RWM per 1 januari 2023 definitief is.

Uittreding gemeente Beekdaelen

Op 14 december 2021 heeft de gemeente Beekdaelen schriftelijk laten weten dat de basisovereenkomst met RWM per 1 januari 2022 wordt opgezegd. De voorkeur van Beekdaelen is om per 1 januari 2023 uit te treden. RWM neemt dit verzoek in behandeling, met als uitgangspunt dat vervroegde uittreding geen negatieve invloed mag hebben op RWM en de huidige aandeelhouders, zoals in de AvA van 17 februari 2022 is besproken. Voor de verrekening van de desintegratiekosten kan op dit moment nog geen betrouwbare inschatting worden gemaakt en is hiermee nog onzeker.



7. TOELICHTING W&V

Omzet

De omzet is gegenereerd door het uitvoeren van diensten voor de gemeenten, waarbij de afrekening deels op basis van vaste prijsafspraken en deels op basis van gemaakte kosten inclusief opslagen plaatsvindt. De verwerkingskosten worden één op één doorbelast naar de gemeenten.

Lonen en salarissen

Het gemiddeld aantal medewerkers in loondienst bij de vennootschap bedroeg in het boekjaar 75,5 (2020: 76,7).

Personeel	2021	2020	2019	2018	2017
Direct productief	51,9	53,1	55,1	48,0	39,1
Inhuur (direct productief)	47,0	41,7	37,2	39,1	40,4
Indirect productief	23,6	23,6	22,2	21,8	20,3
Totaal	122,5	118,4	114,5	108,9	99,8

Het bestuur van RWM N.V. is eenhoofdig van samenstelling en vormt tegelijkertijd de directie.

De totale bezoldiging van bestuurder / directeur bedroeg in 2021 € 126.431.

De bezoldiging 2021 is als volgt opgebouwd.

Bezoldiging bestuurder	2021	2020		totaal
	bestuurder 1-1-2021 t/m 31-12-2021	ex-bestuurder 1-1-2020 t/m 30-11-2020	bestuurder 1-12-2020 t/m 31-12-2020	
Bruto salaris	126.431		10.005	10.005
Inhuur		121.920		121.920
Totaal	126.431			131.925

In het bruto salaris is tevens het Persoonlijk Arbeidsvoorwaarden Budget op grond van de cao opgenomen.

Leden Raad van Commissarissen	Periode in dienst	Vergoeding 2021	Vergoeding 2020
W. Magermans	1-1-2021 t/m 31-12-2021	10.200	10.200
P. Rademacher	1-1-2021 t/m 31-12-2021	6.800	6.800
B. Thissen	1-1-2021 t/m 31-12-2021	6.800	6.800

Afschrijvingskosten vaste activa

De afschrijvingskosten bedragen in 2021 € 1.509.135.

Financiële baten	2021	2020
Rente spaarrekening met dagelijks vrij opneembaar karakter	0	0
	0	0

Financiële lasten	2021	2020
Rente spaarrekening met dagelijks vrij opneembaar karakter	9.436	2.360
Rente langlopende lening	3.128	28.397
Safe Harbour Premie	0	30.008
	12.564	60.765

Belastingen

RWM is vennootschapsbelasting verschuldigd over de afvalstromen waarover zij (per saldo) opbrengsten ontvangt en over de omzet van een aantal contracten buiten het samenwerkingsverband. De aanpassingen van de aanslag 2020 en voorlopige aanslag 2021 zijn opgenomen.

Het resultaat voor belastingen voor RWM N.V. bedraagt € 201.420. De effectieve belastingdruk op het resultaat bedraagt 1,2% (2020: 0,5%). Dit wijkt af ten opzichte van de het nominale belastingtarief van 15% tot 25% doordat RWM N.V. van rechtswege aanspraak maakt op de samenwerkingsvrijstelling en slechts voor een zeer beperkt aantal activiteiten belastingplichtig is.

G. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de
Raad van Commissarissen van RWM N.V.
Millenerweg 6
6136 KWSITTARD

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van RWMN.V. te Sittard-Geleen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van RWM N.V. per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de winst- en verliesrekening over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van RWMN.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- algemeen;
- het bestuursverslag;
- algemeen per activiteit;
- het financieel jaarverslag;
- het verslag Raad van Commissarissen;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatiemateriële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. Dematerialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel omeen oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Roermond, 22 april 2022

KOENENEN CO
Audit & Assurance B.V.

H.C.E.J Hees MSc RA

Vaststelling jaarrekening door de Algemene vergadering van Aandeelhouders

De jaarrekening 2021 is door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van RWM N.V. in haar vergadering van 16 mei 2022 vastgesteld. Deze vergadering heeft daarbij tevens het Bestuur decharge verleend voor het gevoerde financiële beleid en de Raad van Commissarissen voor zijn rol als toezichthouder.

was getekend

Wiel Magermans

Voorzitter Algemene Vergadering van Aandeelhouders





